

Diabetes  
Fonds

DIA  
BET  
ES

Jaarverslag 2023

# Inhoud

<b>Voorwoord</b>	<b>3</b>	<b>7. Bestuur en Toezicht</b>	<b>26</b>
<b>1. Doelstellingen</b>	<b>5</b>	7.1 Raad van Bestuur	26
1.1 Missie en strategische doelstellingen	5	7.2 Raad van Toezicht	27
1.2 Doelstellingen 2023	5	<b>8. Vooruitblik 2024</b>	<b>29</b>
<b>2. Resultaten</b>	<b>8</b>	<b>Begroting 2024</b>	<b>30</b>
2.1 Impact op Genezing en betere kwaliteit van leven	8	<b>Bijlagen</b>	<b>31</b>
2.2 Impact op Gezonder leven	11	Adviesraden 2023	31
<b>3. Hoe hebben we dit mogelijk gemaakt?</b>	<b>13</b>	Nevenfuncties Raad van Toezicht in 2023	32
3.1 Fondsenwerving	3	<b>Jaarrekening 2023</b>	<b>33</b>
3.2 Samenwerkingen	14	Balans in € per 31-12	33
3.3 Digitale transformatie en informatiemanagement	16	Staat van Baten en Lasten 2023	33
<b>4. Personeel &amp; Organisatie</b>	<b>17</b>	Kasstroomoverzicht	35
4.1 Personeelsbeleid	17	Algemene toelichting en waarderingsgrondslagen	36
4.2 Organisatie	18	Grondslagen voor de bepaling van baten en lasten	39
<b>5. Risicomanagement</b>	<b>20</b>	Personeelsbeloningen	40
<b>6. Financiële verantwoording</b>	<b>23</b>	Toelichting op de balans	42
6.1 Baten	23	Toelichting Staat van Baten en Lasten	47
6.2 Lasten	23	Overige toelichtingen	50
6.3 Reserves en fondsen	24	<b>Overige Gegevens</b>	<b>53</b>
6.4 Beleggingen	25	Controleverklaring van de onafhankelijk accountant	53



# Voorwoord

2023 was een enerverend en roerig jaar in alle opzichten: oorlogen dichtbij, stijgende inflatie, de val van kabinet in juli en de verkiezingen in november. Veranderingen volgden elkaar in een snel tempo op. Ook in het diabetesveld merken we hier de gevolgen van.

Het baart me zorgen dat het aantal mensen met diabetes groeit. Elke week krijgen 1.000 mensen de diagnose diabetes. Waar in de volksmond diabetes type 2 ook wel ouderdomssuiker wordt genoemd, zien dat we deze diagnose steeds vaker wordt gesteld bij jongeren. Daarom luidde het Diabetes Fonds in het najaar van 2023, samen met artsen, de noodklok. Elk kind heeft recht op een gezonde toekomst. En daarvoor moet onze leefomgeving veel gezonder worden.

Mensen vragen me weleens of ik niet moedeloos word van de strijd tegen diabetes. De wetenschap dat er een oplossing is én dat het beter en gezonder kan, geeft me juist de kracht om door te gaan. We willen dat de volgende generatie gezond opgroeit en daar maken we ons dan ook hard voor. Tegelijkertijd is dat een uitdaging. Gezinnen moeten soms alle zeilen bijzetten om te overleven en hebben weinig (financiële) ruimte om gezonde voeding te kopen. Daarnaast is het ongezonde aanbod goedkoper en overal verkrijgbaar. We worden dagelijks onbewust verleid tot ongezonde keuzes. Dat moet én kan anders.

Samen met andere gezondheidsfondsen, verenigd in het samenwerkingsverband SGF, waren we in staat een verschil te maken en een beweging op gang te brengen.

We zijn een lobby gestart voor een pakket aan wettelijke en beleidsmaatregelen, zoals een slimme suikertaks en afschaffing van de BTW op groenten en fruit. En met de campagne 'op zoek naar gezond' lieten we zien dat het niet gemakkelijk is om de gezonde keuze te maken. Onderzoek wees uit dat het merendeel van de Nederlandse bevolking vindt dat het nieuwe kabinet meer moet doen om jongeren gezond te laten opgroeien. En dat stemt hoopvol. Want als wij als samenleving vinden dat het gezonder moet, kan de politiek uiteindelijk niet anders dan volgen.

Afgelopen jaar ontvingen we voor het eerst meer dan 13 miljoen euro aan inkomsten. Een mijlpaal en een belangrijke aanmoediging om door te gaan op de ingeslagen weg. We maakten relevant diabetesonderzoek mogelijk en kenden vijf fellowships toe aan veelbelovende onderzoekers. Daarnaast investeerden we in het innovatieve consortium RegMed XB op weg naar genezing van diabetes type 1.



Genezing lonkt aan de horizon, maar we willen ook in het hier en nu relevant zijn voor mensen met diabetes. Daarom jaagden we innovatie aan met onder andere het Beste Diabetes Idee: uit 35 inzendingen zijn vier ideeën uitgekozen tot beste idee om de gezondheid of kwaliteit van leven met diabetes te verbeteren. Dit zijn ideeën van mensen met diabetes zelf of van mensen die er veel mee te maken hebben. Vanuit hun eigen ervaring weten ze waar je tegenaan kan lopen tegen de ziekte. En wat kan helpen om het leven makkelijker te maken. Als Diabetes Fonds investeren we in deze ideeën, zodat handige oplossingen en praktische middelen op korte termijn beschikbaar komen.

Absoluut hoogtepunt van het jaar was de lancering van het informatie- en ontmoetingsplatform diabetes.nl. Vijf diabetesorganisaties sloegen de handen in elkaar en brachten hun expertise samen op dit online platform. Collectief belang boven eigenbelang, het kan – al was dat niet altijd even makkelijk. Het resultaat is om trots op te zijn: een inspirerende kennis- en ontmoetingsplaats voor mensen met diabetes en een online bibliotheek met een schat aan relevant nieuws uit onderzoek. Zodat mensen met diabetes zelf hun eigen keuzes kunnen maken.

Samen is de sleutel naar meer succes, daar ben ik van overtuigd. Het stemt mij trots en dankbaar. Met jullie, onze donateurs, ambassadeurs, vrijwilligers, actievoerders, bedrijvenpartners komen we elk jaar een stap dichterbij onze droom: iedereen vrij van diabetes. Daar gaan we voor, samen!

**Diena Halbertsma**  
**Algemeen directeur**



# 1. Doelstellingen

## 1.1. Missie en strategische doelstellingen

### Statutaire doelstellingen

De statutaire naam van het Diabetes Fonds is: Stichting Diabetes Fonds. De stichting is gevestigd in Amersfoort en heeft tot doel de bestrijding van diabetes mellitus en daarmee verband houdende complicaties.

### De missie van het Diabetes Fonds

#### Naar een toekomst zonder diabetes

Het Diabetes Fonds maakt zich sterk om diabetes en de complicaties die deze ziekte geeft te voorkomen en te genezen. We geven mensen met diabetes nu en in de toekomst een betere kwaliteit van leven. Om dit te realiseren werft het Diabetes Fonds gelden voor wetenschappelijk onderzoek en voorlichting, want elke oplossing begint met onderzoek.

### Meerjareavisie 2021-2024

Iedere vier jaar ontwikkelt het Diabetes Fonds een meerjareavisie, gebaseerd op de missie en statutaire doelstellingen. De meerjareavisie 2021-2024 is geformuleerd in nauwe samenwerking met mensen met diabetes, onderzoekers en andere stakeholders.

#### Iedereen vrij van diabetes

Iedereen kan diabetes krijgen, ongeacht leeftijd, leefstijl of achtergrond. En dat overkomt ook steeds meer Nederlanders. Met diabetes valt niet 'prima te leven', zoals vaak wordt gedacht. Integendeel. Diabetes is vaak het begin van allerlei ernstige gezondheidsproblemen.

#### In 2023 hebben we ons gericht op twee impactpijlers:

**Impact op Genezing en betere kwaliteit van leven:** we investeren in veelbelovend onderzoek naar genezing van diabetes. Daarnaast investeren

we extra in oplossingen voor een betere kwaliteit van leven voor mensen met diabetes.

**Impact op Gezonder leven:** we gaan de toename van het aantal mensen met diabetes type 2 tegen en geven mensen die diabetes type 2 hebben meer grip op hun ziekte. Dit doen we door gezond leven makkelijk te maken, met onder andere leefstijlinterventies en gerichte lobby.

Innovatie loopt als een rode draad door beide pijlers. Samen met verschillende partijen investeren we in innovatieve behandelingen en producten, zodat deze versneld beschikbaar komen voor mensen met diabetes.

## 1.2 Doelstellingen 2023

### Genezing en betere kwaliteit van leven

Het Diabetes Fonds streeft ernaar dat iedereen vrij van diabetes kan leven. Daarom maken wij ons sterk voor (onderzoek naar) genezing. Of, zolang diabetes nog niet voorkomen of genezen kan worden, voor behandelingen en oplossingen. Deze geven mensen met diabetes de vrijheid om zoveel mogelijk te leven zonder de zorgen van diabetes en bijbehorende complicaties. We richten ons daarbij op drie terreinen:

#### 1. Onderzoek mogelijk maken

We willen bereiken dat onderzoek naar (genezing van) diabetes leidt tot behandelingen, producten en diensten die in de diabeteszorg worden toegepast en dat kennis wordt opgedaan en in het veld wordt gedeeld. Voor onderzoek dat het verschil kan maken voor mensen met diabetes, is het nodig dat talentvolle onderzoekers kiezen voor het diabetesveld en liefst voor langere tijd. Met onze financieringsrondes zetten we in op dit type onderzoekers. De vragen/behoefte van mensen met diabetes spelen een belangrijke rol bij het toekennen van deze financiering.



De ruim 100.000 mensen in ons land met diabetes type 1 ondervinden dagelijks hoe de ziekte belemmeringen opwerpt om vrijuit te leven. In 2023 gaat een lopend onderzoek naar een implantaat met insulineproducerende bètacellen de volgende fase in. Aan het einde van het jaar zullen de onderzoekers zijn gestart met het geschikt maken van dit implantaat voor gebruik van stamceleilandjes.

Ook financieren wij in 2023 de ontwikkeling van een leidraad die diabeteszorgverleners beter in staat stelt om alle vormen van diabetes beter te diagnosticeren, waaronder ook zeldzame vormen van diabetes.

## 2. Innovaties aanjagen

Het is belangrijk dat goede ideeën en innovaties de weg naar de praktijk vinden en daadwerkelijk beschikbaar komen.

### Het Beste Diabetesidee (vijfde editie)

We financieren en ondersteunen kansrijke en concrete ideeën. Het gaat om initiatieven die de potentie hebben om binnen twee jaar een positief effect te hebben op het leven van mensen met diabetes.

### Business development

Er zijn onderzoeksresultaten of innovatieve ideeën die in de basis veel potentie hebben, maar waarvan de verdere ontwikkeling tot een product of dienst specifieke kennis, vaardigheden of een risicovolle investering vereist. In 2023 maken we het business development programma toegankelijker en ontwikkelen we dit verder door.

## 3. Implementatie van oplossingen aanjagen

Wij willen bereiken dat de verschillende partijen in het veld elkaar weten te vinden, elkaar stimuleren en supporten om relevante oplossingen ook echt tot uitvoer te brengen. In 2023 onderzoeken we hoe we deze rol verder vormgeven om hierin het meest effectief te zijn.



## Gezonder Leven

Nederland kent 1,1 miljoen mensen met diabetes type 2. Naar schatting hebben nog eens 1 miljoen mensen prediabetes, daarnaast week komen er elke week in ons land ongeveer 1.000 mensen met diabetes bij. Het Diabetes Fonds wil ervoor zorgen dat minder mensen diabetes type 2 krijgen, en dat mensen met (pré)diabetes meer grip krijgen op hun leven. We jagen in onze strijd voor gezond leven drie effecten na:

### 1. Toegankelijke en persoonlijke leefstijlzorg

We willen bereiken dat mensen met (pre)diabetes en risicogroepen optimale persoonsgerichte zorg ontvangen, waarbij een gezonde leefstijl een prominente rol inneemt.



Het Diabetes Fonds is een belangrijke verbinder en aanjager in het werkveld van leefstijlcare. We dragen bij via Lifestyle4Health, het platform waar verschillende partijen op het gebied van leefstijlgeneeskunde hun krachten bundelen. Wij investeren binnen dit platform in onderzoek van de partners en dragen op deze manier bij aan de (implementatie en) ontwikkeling van effectieve leefstijlprogramma's in de zorg.

Daarnaast zetten wij ons in om, binnen en buiten dit platform, met de vele verschillende stakeholders te komen tot een gedeeld en gedragen standpunt over het waarom, wat en hoe van leefstijlinterventies voor mensen met diabetes type 2. Wij willen bereiken dat leefstijlcare voor mensen met diabetes type 2 een vast en voor iedereen toegankelijk onderdeel van de behandeling wordt.

## 2. Gezond gedrag

We willen bereiken dat mensen met prediabetes, diabetes type 2 en risicogroepen zelf kiezen voor gezond gedrag. Daarmee krijgen ze meer grip op hun ziekte, en kunnen ze het proces van de ziekte (gedeeltelijk) omkeren of diabetes voorkomen.

### Nationale Suiker Challenge

In 2023 hopen wij een nog grotere groep mensen te bereiken met de uitdaging om een week lang te eten en drinken zonder toegevoegde suikers. Dit jaar zetten we extra in op continuering van het gezonde gedrag na de actieweek. Een ander belangrijk doel is om de Suiker Challenge nog toegankelijker te maken, zodat wij een groter deel van de risicogroepen bereiken.



## 3. Gezonde omgeving

Wij willen bereiken dat mensen met (pre)diabetes en risicogroepen in een omgeving leven waarin de gezonde keuze de makkelijkste keuze is.

Van alle aspecten die van invloed zijn op gezond leven, kiest het Diabetes Fonds voor voeding. Met de Hartstichting, Nierstichting en Maag Lever Darm Stichting hebben wij onze krachten gebundeld binnen de Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie (AVGG). We zetten in op de jeugd.

De AVGG stelt zich op het standpunt dat de overheid hierop regie moet nemen, in aanvulling op de zelfregulering door de industrie. De komende jaren zijn de inspanningen van de AVGG vooral gericht op het creëren van draagvlak onder het publiek, het maatschappelijk middenveld en de politiek.

# 2. Resultaten

## 2.1 Impact op Genezing en betere kwaliteit van leven

Op de weg van onderzoeksresultaten naar echte oplossingen voor mensen met diabetes, investeerden we binnen dit aandachtsgebied in verschillende projecten. De volgende resultaten zijn geboekt:



### Platform diabetes.nl

Diabetes.nl is een nieuw, betrouwbaar en onafhankelijk online platform voor mensen met diabetes, hun naasten en zorgprofessionals. Eén plek met uitgebreide, actuele en relevante informatie over diabetes, activiteiten en het uitwisselen van ervaringen. Diabetes.nl wijst de weg in de wereld van diabetes.

Na een soft-launch medio mei ging het platform officieel live op 13 juni 2023, tijdens een bijeenkomst met de vijf initiatiefnemers: Diabetes Fonds, Bas van de Goor Foundation, Diabetesvereniging Nederland, Stichting DON en Stichting JDRF Nederland. Door onze krachten te bundelen, brengen we kennis, inzicht, ervaring, wetenschap en innovatie bij elkaar.

### Onderzoek mogelijk maken

Diabetes Fonds Fellowships 2023 Vijf jonge talentvolle diabetes-onderzoekers ontvingen in 2023 een Diabetes Fonds Fellowship. Met deze carrièrebeurzen krijgen de onderzoekers de kans om in Nederland belangrijk en waardevol diabetesonderzoek te doen, zodat er meer kennis en uiteindelijk nieuwe behandelingen komen voor mensen met diabetes.

De onderzoekers zijn:

- Dr. Meijer van het Radboudumc onderzoekt of bloedsuikerschommelingen ontstekingen veroorzaken bij diabetes type 1.
- Dr. Claringboud van het Erasmus MC kijkt naar DNA-verschillen en de kans op het ontstaan van diabetes type 2
- Dr. Dirks van de Universiteit van Wageningen onderzoekt wat er gebeurt in de spieren van mensen met diabetes type 2 als ze een tijdje niet kunnen bewegen. En of een speciale techniek met stroomstootjes kan helpen om de spieren en bloedsuiker goed te houden.
- Dr. Boon onderzoekt waarom mensen van Hindostaanse afkomst meer kans hebben op diabetes type 2.
- Dr. Buziau van de Universiteit Maastricht onderzoekt een speciaal proces in levercellen om meer te weten te komen over leververvetting bij diabetes type 2.





## Aanjagen van innovaties

### Het Beste Diabetesidee 2023

We kozen na een zorgvuldig proces vier winnaars van Het Beste Diabetes-idee. Elke winnaar krijgt maximaal € 50.000 om het idee in de praktijk uit te voeren:

- André van Beek kijkt of het gebruik van glucosesensoren en insuline-metingen kan helpen om diabetes type 2 eerder op te sporen.
- Wim Tilburgs maakt minidocumentaires in vijf talen over mensen met diabetes type 2 die met succes hun leefstijl veranderden.
- Behiye Özcan wil zorgverleners en mensen met diabetes type 2 beter informeren over 'diabetes distress', voor een betere begeleiding en behandeling. Diabetes distress gaat over de extra zorgen en stress die mensen met diabetes ervaren door hun ziekte en behandeling.



Winnaars van Het Beste Diabetes Idee



Amber Heijneman van Stichting Je Leefstijl Als Medicijn

- Amber Heijneman maakt een online training voor mensen met diabetes type 1 en zorgprofessionals over hoe leefstijl je kan helpen in de behandeling van de ziekte. Amber won ook de Publieksprijs van Het Beste Diabetesidee 2023 en kan daardoor 10.000 euro extra besteden aan de verdere ontwikkeling en uitvoering van haar idee.

### Verbeteren van de diabeteszorg

Ook maakten we drie onderzoeksprojecten mogelijk die de diabeteszorg kunnen verbeteren:

- Dr. Carianne Verheugt, verbonden aan het VUmc, richt zich op het uitbreiden van het landelijk diabetesregister (DPARD), om de kwaliteit en toegankelijkheid van de diabeteszorg verder te verbeteren.
- Dr. Sarah Siegelaar en haar team van het Amsterdam UMC verzamelen gegevens van zwangere vrouwen die al diabetes hadden vóór de zwangerschap. Het doel is om een registratie te maken en voor zwangeren met diabetes de zorg te verbeteren en uiteindelijk zwangerschapscomplicaties bij deze groep te verminderen.
- Dr. Peter van Dijk, UMC Groningen, onderzoekt of glucosesensoren kunnen helpen om de bloedsuiker te verbeteren bij mensen met diabetes type 2, voordat ze een operatie krijgen. Dit kan helpen om beter te herstellen na een operatie.



### **Business development: glucosesensor met hele kleine naaldjes**

Ook investeerden we in een bedrijf dat een glucosesensor ontwikkelt met piepkleine naaldjes: idi. Met deze investering wil het bedrijf idi in Nederland op de markt gaan brengen. Deze sensor heeft veel voordelen: aanbrengen doet geen pijn, het is goedkoop te maken en geeft minder afval. Inmiddels is er een werkend prototype dat in de eerste kleinschalige testen bij mensen de gewenste nauwkeurigheid van de glucosemeting laat zien.

### **Implementatie aansporen**

RegMed XB. Binnen het consortium RegMed XB, instituut voor regeneratieve geneeskunde, wordt gewerkt aan baanbrekende therapieën. Wetenschappers en bedrijven werken onder andere samen aan nieuwe insulineproducerende cellen voor mensen met diabetes type 1. Hierbij krijgen mensen nieuwe insulineproducerende cellen in het lichaam geplaatst. Deze bètacellen worden in een soort theezakje in het lichaam geplaatst. De nieuwe cellen weten wanneer het lichaam die insuline nodig heeft en hoeveel insuline ze moeten afgeven.

Samen met alle belanghebbenden maakten we plannen we voor de toekomst om de veiligheid van de therapie te testen bij mensen. En om de therapie verder te ontwikkelen. Ook proberen we ervoor te zorgen dat de toekomstige behandeling te betalen is, en beschikbaar wordt voor de mensen die dat nodig hebben.

RegMed XB is een samenwerkingsverband tussen het Diabetes Fonds, stichting Diabetes Onderzoek Nederland (DON), de Nierstichting, het Reuma Nederland en de Hartstichting, tientallen wetenschappers, universiteiten, bedrijven en provincies. Zo komen resultaten zo snel mogelijk beschikbaar voor patiënten.



Onderzoek naar wandelprogramma's van de Bas van de Goor Foundation  
We kenden een subsidie toe aan een onderzoek van de Bas van de Goor Foundation (BvdGF). De foundation helpt mensen om meer te bewegen en organiseert speciale wandelprogramma's voor mensen met diabetes type 2. De vraag is: helpen deze wandelprogramma's om mensen met diabetes type 2 voor langere tijd gezonder te maken? Onderzoekers bestuderen dit en volgen twee jaar deelnemers. Dit onderzoeksresultaten zijn nodig als onderbouwing voor de uiteindelijke vergoeding door verzekeraars en gemeentes.

## 2.2 Impact op Gezonder leven

We vinden dat iedereen het verdient om gezonder te kunnen leven, zonder de zorgen en complicaties van diabetes. Door gezonder te leven, in een omgeving die ons daartoe aanzet en met behulp van de juiste zorg en begeleiding, kunnen we dat mogelijk maken. Onze impactclaim is dan ook: minder mensen krijgen diabetes type 2, mensen met (pre)diabetes ervaren meer grip op hun leven en meer mensen brengen diabetes type 2 in remissie. Onze focus ligt op:

- Toegankelijke en persoonlijke leefstijlzorg
- Gezond gedrag
- Gezonde omgeving

### Toegankelijke en persoonlijke leefstijlzorg

In 2023 investeerden we in verschillende projecten en zijn de volgende resultaten geboekt:

### Publiekscampagne

Een belangrijke oorzaak van de toename van chronische ziektes als diabetes type 2 is dat ongezond eten en drinken overal verkrijgbaar is en gepromoot wordt. Mede door de voedingsindustrie is het bijna onmogelijk om gezonde keuzes te maken, stelt het Diabetes Fonds samen met drie andere gezondheidsfondsen: Hartstichting, Nierstichting en Maag Lever Darm stichting. Binnen de Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie zetten wij ons in om alle kinderen te laten opgroeien in een gezonde voedselomgeving.

In 2023 ontwikkelden we gezamenlijk de publiekscampagne 'Op zoek naar gezond'. De gelijknamige documentairereeks heeft eind 2023 aandacht gevraagd voor thema's promotie, plaats en prijs. Dit om meer bewustwording bij de consument te creëren.

### Podcast

Het inzetten van leefstijl als behandeling bij mensen met diabetes type 2 kan er in veel gevallen toe leiden dat medicatie verminderd kan worden of dat er zelfs helemaal geen medicatie meer nodig is (remissie).

Als Diabetes Fonds zetten wij ons in om van leefstijl als eerste behandeloptie de norm te maken. Ook willen we dat er altijd een persoonsgerichte aanpak mogelijk is én dat deze betaalbaar en beschikbaar is. We hebben hier in 2023 met de podcastserie 'Leefstijlgeneeskunde: een uitdagend perspectief' al een succesvolle eerste stap gezet om zorgprofessionals te inspireren en informeren over dit thema.

### Actieplan

We hebben samen met andere organisaties in kaart gebracht wat de randvoorwaarden zijn om leefstijl beschikbaar, betaalbaar en als bouwsteen van de zorg te maken. Dit actieplan is ondertekend door 19 betrokken partijen en gedeeld met de (nieuwe) Tweede Kamerleden VWS. Met hen wordt het gesprek gevoerd over onder andere de volgende punten:

#### 1. Beschikbaar:

- Realiseer meer innovatieruimte en budget om Intensieve Gecombineerde leefstijlinterventies (GLI) door te ontwikkelen.
- Zorg voor een landelijk dekkend aanbod van passende leefstijlinterventies.

#### 2. Betaalbaar:

- Ontwikkel een passend bekostigingsmodel om in de praktijk aan de slag te kunnen met passende leefstijlinterventies voor mensen met diabetes type 2.
- Maak meer tijd en ruimte bij de huisarts voor het gesprek over leefstijl en ontwikkel/stimuleer een andere manier van kijken naar de gezondheid en maatschappelijke en economische baten in de praktijkvoering.



### 3. Bouwsteen van de zorg:

- Kom tot een heldere rolverdeling tussen de belanghebbende zorgprofessionals voor de omslag van medicatie naar verdergaande leefstijlaanpassingen voor mensen met diabetes type 2. Samen beslissen is hiervoor de basis. Zo komt de juiste zorg op de juiste plek voor de juiste persoon.

#### 2.2.1 Gezond gedrag

In een omgeving waarin we continu verleid worden tot het maken van ongezonde keuzes, zetten we ons in om de keuze voor gezond gedrag makkelijker te maken. Dat doen we bijvoorbeeld tijdens de jaarlijkse Nationale Suiker Challenge, waarmee we impact maken op het gedrag en de leefstijl van de 115.000 deelnemers (editie 2023). Met positief resultaat, want een week lang eten en drinken zonder toegevoegde suikers, zorgt er bij 80 procent van de deelnemers ook na drie maanden nog voor dat zij vaker kiezen voor gezonde producten zonder toegevoegde suikers. Dat is winst.

Deelnemers kijken na deelname vaker op etiketten, weten beter welke alternatieven er zijn en zijn zich meer bewust van hun eigen valkuilen. Deze effecten blijven drie maanden na de challenge even sterk. Deelnemers geven aan door de challenge gemotiveerder te zijn om gezonder te eten, maar ook om andere leefstijlaspecten nu aan te pakken. De helft geeft zelfs aan door de challenge nu ook meer grip te hebben op hun leven.



#### Gezonde omgeving

Naast de Nationale Suiker Challenge zijn we voortdurend bezig met het ontwikkelen van gezonde acties en campagnes die passen bij de behoeftes van onze doelgroep. Voorbeelden van dit soort acties zijn 'Lekker Vegetarisch', 'Lekker Koolhydraatarm' en 'Appeltje-eitje'. Met de content die we ontwikkelen voor deze acties, zoals recepten en handige tips, proberen we te inspireren om gezond te eten en te drinken en dit ook daadwerkelijke vol te houden. Appeltje-eitje is de meest recente actie, met als doel mensen te helpen om gezond en betaalbaar te eten. Iets dat, zeker in deze tijd van hoge inflatie, zeer relevant is. De respons op de campagne was erg goed, in iets meer dan een maand tijd meldden meer dan 7.700 mensen zich aan.



# 3. Hoe hebben we dit mogelijk gemaakt?

## 3.1 Fondsenwerving

Dankzij trouwe donateurs, nieuwe gevers, vrijwilligers, collectanten, actievoerders, erflaters en iedereen die op haar of zijn wijze een bijdrage aan het Diabetes Fonds, kunnen onze impactdoelen worden gerealiseerd. Het is hartverwarmend hoeveel mensen het Diabetes Fonds hierbij steunen. Dankzij succesvolle acties, donaties en nalatenschappen konden we in 2023 opnieuw investeren in veelbelovend onderzoek.

Het Diabetes Fonds ontving in 2023 een nalatenschap van een bijzondere omvang. Mede dankzij deze nalatenschap is de totale opbrengst uit fondsenwerving uitgekomen op € 13.419.689. Dit is een prachtig resultaat, dat ten goede komt aan onze doelstellingen.

Donateurs en giftgevers doneerden in 2023 bijna vier miljoen euro. Met dank aan een zeer succesvolle tv-uitzending van Tijd voor MAX en online activiteiten, kwamen er vele nieuwe donateurs bij. Vanwege gewijzigde persoonlijke omstandigheden en natuurlijk verloop stopten er ook donateurs. We zijn hen dankbaar voor de getoonde betrokkenheid en financiële steun.



Lucas 4 jaar

Periodiek schenken blijft onverminderd populair. Dankzij een succesvolle telemarketingcampagne zijn er vele nieuwe overeenkomsten geworven, waarbij 83 procent van deze schenkers de jaarbijdrage heeft verhoogd.

De opbrengst van de collecte bedroeg € 1.187.983. Met hulp van onze vrijwilligersachterban is een stabiele opbrengst gerealiseerd en zijn we in staat om het aandeel van de online collecte binnen het totaal verder te laten groeien.

Ook werkten we mee aan een programma rondom nalaten en manieren van schenken, met als mooi hoogtepunt het tv-programma 'De Nalatenschap' rondom diabetes type 1. Dit programma is in het najaar uitgezonden.



Diena Halbertsma en Lee Towers

Enthousiaste actievoerders haalden in 2023 opnieuw met diverse (sportieve) acties veel geld op. Daarnaast waren er wederom succesvolle edities van bijvoorbeeld het vertrouwde Handwerkfestival en de Utrechtse Waterlinie Wandeltocht. Ook organiseerden we voor de vijfde maal de New York Mini Marathon, met dit keer 1.300 deelnemers. Na vijf edities nemen we afscheid van dit event en werken we aan een nieuwe invulling.

Als beneficiant van de Nationale Postcode Loterij ontving het Diabetes Fonds een bijdrage van € 900.000. Dit jaar ontvingen we dankzij deelnemers van de VriendenLoterij die specifiek voor het Diabetes Fonds meespelen een bijdrage van € 475.739, dit is inclusief afrekening 2022.





Het Diabetes Fonds ontving ook inkomsten van de Nederlandse Loterij (Lotto en Krasloterij), via Stichting Loterijacties Volksgezondheid. Deze inkomsten bedroegen € 471.691.

Deze partners leveren daarmee een belangrijke bijdrage aan het realiseren van onze doelstellingen.

## 3.2 Samenwerkingen

### 3.2.1 In het veld

In Nederland zijn meerdere diabetesorganisaties actief. Het Diabetes Fonds zoekt actief de samenwerking met hen op, vanuit de overtuiging dat we samen van meer waarde zijn voor mensen met diabetes. Samen kunnen we de politiek en andere relevante partijen een krachtiger geluid laten horen. En met resultaat.

Zo is het kennis- en ontmoetingsplatform diabetes.nl gelanceerd, waar vijf diabetesorganisaties hun expertise hebben gebundeld.

Ook participeert het Diabetes Fonds in de Nederlandse Diabetes Federatie, de koepel die mensen met diabetes, zorgverleners en onderzoekers verenigt. We zien dat het belangrijk is om vanuit verschillende perspectieven naar bijvoorbeeld de zorg voor mensen met diabetes te kijken en samen oplossingen te ontwikkelen en aan te jagen.

Samen met Stichting DON financieren we innovatief onderzoek naar regeneratieve geneeskunde op weg naar genezing van diabetes type 1. We willen dat mensen met (pre)diabetes en risicogroepen zorg krijgen waarmee ze grip krijgen op hun ziekte, het proces van de ziekte kunnen omkeren of diabetes kunnen voorkomen. Het Diabetes Fonds was ook in 2023 een belangrijke verbinder en aanjager van leefstijlzorg voor mensen met diabetes type 2. Dat doen we onder andere in Lifestyle4health, nationaal platform waar de leefstijlonderzoeken en aanpakken van verschillende partijen worden gebundeld. Het Diabetes Fonds is strategisch partner van Lifestyle4health, samen met onder andere Vereniging Arts en Leefstijl, Noaber Foundation en Philips Foundation.

In het samenwerkingsprogramma 2Diabeat werkt het Diabetes Fonds samen met Diabetes Vereniging Nederland en de Nederlandse Diabetes Federatie. Op basis van een integrale aanpak werken lokale professionals en bewoners samen aan een gezonde leefstijl. Het doel is diabetes type 2 te voorkomen of het ziekteproces om te keren.

Met 22 gezondheidsfondsen zijn we verenigd in de Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF). We brengen onze lobby- en communicatie-expertise samen in ziekte-overstijgende programma's, zoals de Gezonde Generatie en hieraan gelieerde allianties als de Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie. Samen met vele partners zetten we ons in voor het realiseren van een gezonde leefomgeving voor alle Nederlanders en in het bijzonder voor de jeugd.

### 3.2.2 Huis voor de Gezondheid

Sinds 2013 is het Diabetes Fonds samen met het Longfonds, Alzheimer Nederland, de Maag Lever Darm Stichting en Mind gehuisvest in het Huis voor de Gezondheid in Amersfoort. Onze doelstelling is om door samenwerking meer kwaliteit te realiseren. In het Huis voor de Gezondheid houden de betrokken organisaties hun eigen identiteit. We delen expertise en stimuleren de samenwerking met partijen als verzekeraars, overheid, medici en onderzoekers. De samenwerking levert voordelen op zoals kwaliteitsverbetering en kostenbesparing. Meer over het Huis van de Gezondheid leest u in 4.2.2. Huisvesting.

### 3.2.3 De Gezonde Businessclub

In 2023 is de Gezonde Businessclub gelanceerd: een netwerk van bedrijven dat zich graag aan het Diabetes Fonds verbindt. In 2023 hebben tien bedrijven zich aangemeld als Gezonde Partner. We organiseerden netwerkevents met bijdragen van onder andere Olympisch topsporter

Jochem Uytdehaage en de twee kinderartsen Felix Kreier en Maarten Biezeveld, auteurs van het boek Hamster in je Brein.

Gezonde Partners verbinden zich voor minimaal twee jaar aan de Gezonde Businessclub en investeren in onze Gezonde leven-acties/programma's. Ook verkennen we mogelijke samenwerkingen, passend bij de organisatie- of bedrijfsdoelstelling van de Gezonde Partner. De ambitie is om in 2024 te groeien naar 25 Gezonde Partners te verbinden aan de Gezonde Businessclub.

### 3.2.4 Gezonde Partners in actie

Gezonde Partners dragen niet alleen financieel bij aan het werk van het Diabetes Fonds, ook hun medewerkers komen in actie bij events als de Nationale Suiker Challenge. In het afgelopen jaar deden meer dan 1.000 medewerkers van Gezonde Partners mee aan de challenge.

Gezonde Partners Green Chef en Ekomenu droegen inhoudelijk bij aan de Nationale Suiker Challenge met vegan en koolhydraatarme recepten. Green Chef spoorde klanten via haar maaltijdboxen aan om mee met de Nationale Suiker Challenge. Tijdens de campagneweek is het weekmenu volledig aangepast, zodat het voldeed aan de voorwaarde zonder toegevoegde suikers.



Samen met Gezonde Partner Abbott is gewerkt aan uitbreiding van het bestaande partnerschap. We gaan ons meer richten op de ontwikkeling en verspreiding van laagdrempelig voorlichtingsmateriaal voor de Nationale Suiker Challenge. Dit zodat nog meer mensen op verschillende plekken 'genudged' worden over de effecten van toegevoegde suiker en het belang van gezondere voeding.

Ruim dertig medewerkers van Gezonde Partner RondOm Podotherapeuten liepen mee met de New York Mini Marathon. RondOm Podotherapeuten steunde als officiële sponsor dit event. Naast een extra bijdrage verzorgden de podotherapeuten ook op locatie zogeheten voetanalyses. Gezonde Partners Ekomeny en WildAlp verzorgden water en fruit tijdens de mini marathon, net zoals de voorgaande editie.

Met Philips Personal Health is gewerkt aan een nieuwe strategische samenwerking rondom het belang van goede mondzorg. Doelstelling is om de complicaties van diabetes eerder te signaleren en beter te behandelen. Naar verwachting start in 2024 een langdurige bewustwordingscampagne.

Tot slot ontvingen we van zowel RondOm Podotherapeuten als Gezonde Partner Scapino een prachtige financiële bijdrage op basis van de afdracht van de speciaal ontwikkelde diabetes sneaker 'Tudo Volta'.

### 3.2.5 Zakelijke partners

Bedrijven zijn belangrijke partners voor het Diabetes Fonds, samen zetten we ons duurzaam in voor een Gezonder Nederland. We geloven in het samen onderzoeken, ontwikkelen en uitvoeren van acties en activiteiten om de gezondere keuze makkelijker te maken. Zowel op de werkvloer als daarbuiten. Voorbeelden hiervan zijn onze partnerschappen met onder andere Abbott, Philips, de Nederlandse Loterij en de Nationale Postcode Loterij.



## 3.3 Digitale transformatie en informatiemanagement

Voor de implementatie van Power BI als analyse- en visualisatietool zijn in 2023 diverse belangrijke stappen gezet. Zo is er een zogeheten data lakehouse ingericht waarin we informatie uit verschillende databronnen ontsluiten, beheren en analyseren. Daarnaast is er gewerkt aan een migratie naar een nieuwe online formulierenapplicatie.

Intern zijn verbeteringen doorgevoerd voor een robuuste en veilige (online) werkomgeving. Er is een overstap gemaakt naar een cloudoplossing voor het beheer en gebruik van bestanden. Bij de uitrol van nieuwe laptops hebben we extra securitymaatregelen doorgevoerd.

Bij diverse teams is ondersteuning geboden voor ICT-vraagstukken. De samenwerking binnen het Huis voor de Gezondheid en onze gezamenlijke ICT-partner is naar tevredenheid gecontinueerd.





# 4. Personeel & Organisatie

## 4.1 Personeelsbeleid

### 4.1.1 Welzijn en ontwikkeling

Als Diabetes Fonds kunnen we onze ambities alleen waarmaken met een sterk en gemotiveerd team. We zijn blij met onze bevoegen en professionele medewerkers. We zorgen ervoor dat zij hun werk zo goed en plezierig mogelijk kunnen doen en hebben aandacht voor hun motivatie, welzijn en ontwikkeling. Door middel van een medewerkersonderzoek houden we regelmatig vinger aan de pols hoe het gaat. We hebben aandacht voor de werk/privé balans en bieden maatwerkoplossingen als dat nodig is.

We vinden het belangrijk dat onze medewerkers continu kunnen blijven leren en stimuleren gezond leven. We ondersteunen dit met diverse secundaire arbeidsvoorwaarden, zoals een sportkostenvergoeding en een fietsregeling. Het ziekteverzuim was 6% in 2023.

### 4.1.2 Organisatiestructuur

We hebben een aanpassing in de organisatie doorgevoerd, zodat een structuur ontstaat die impact gedreven werken bevordert. Het helpt ons beter, makkelijker en efficiënter onze impactdoelen te realiseren. Verantwoordelijkheden, rollen en overlegvormen zijn helder beschreven. Deze duidelijke en eenvoudige structuur zorgt voor een wendbare organisatie waarin we snel kunnen inspelen op veranderende omstandigheden.

### 4.1.3 Vrijwilligers

Ook de inzet van onze vrijwilligers is essentieel voor het realiseren van onze doelen. Gelukkig krijgt het Diabetes Fonds steun van veel trouwe vrijwilligers. Zij organiseren verschillende activiteiten, zoals de jaarlijkse collecte. In 2023 is de collecte wederom in deels fysiek en deel online georganiseerd, met prachtig resultaat. Daarnaast zijn er talloze vrijwilligers betrokken bij vertrouwde acties en evenementen zoals het jaarlijkse Handwerkfestijn, de doppenactie en de New York Mini Marathon.

	31-12-2019	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2023
Aantal medewerkers	34	36	38	42	37
Gemiddelde bezetting in fte	28,9	30,8	30,9	33,2	33,2
Man/vrouw	9/25	8/28	9/29	12/30	12/25
Gemiddelde leeftijd	42,3	42,5	44,6	44,6	44,5
Instroom obv fte	28,4%	7,5%	9,2%	9,4%	4,8%
Uitstroom obv fte	24,9%	9,8%	9,9%	3,2%	16,1%



Naast organisatie van activiteiten, ondersteunen verschillende vrijwilligers ons in het Huis van de Gezondheid. Zij zijn bijvoorbeeld actief bij het klantcontactcenter of als jurist.

Het grote team van vrijwilligers zet zich belangeloos in voor het Diabetes Fonds. Dat geldt ook voor de leden van de Raad van Toezicht, de Wetenschappelijke Adviesraad en de Maatschappelijke Adviesraad. Daarnaast zetten vele wetenschappelijke referenten en ambassadeurs zich in voor het Diabetes Fonds.

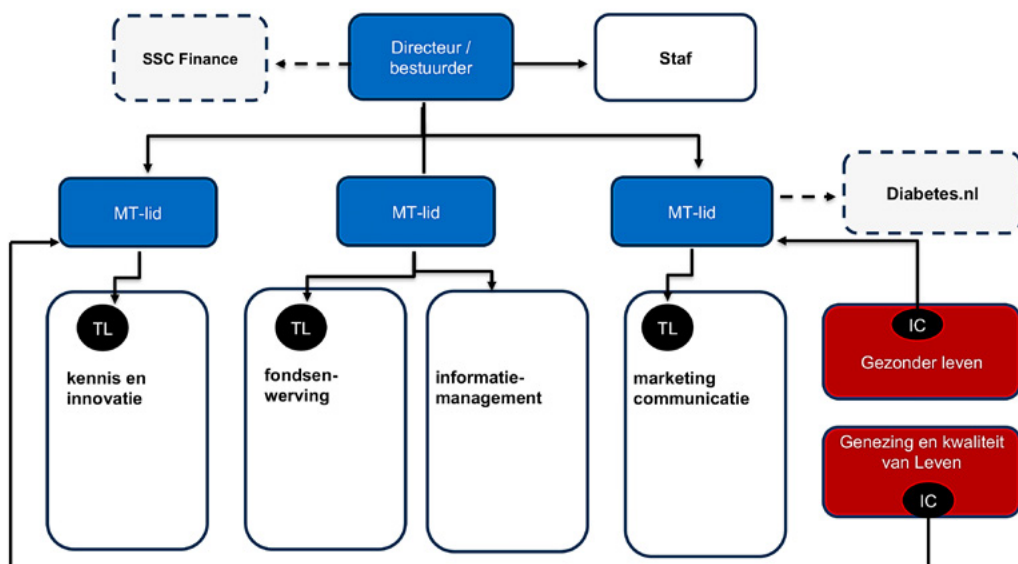
We zijn trots op het feit dat veel vrijwilligers vaak al jarenlang zijn verbonden aan het Diabetes Fonds. Ze zijn voor ons van onschatbare waarde en daarom vinden we het belangrijk om hen bij ons werk te betrekken en te zorgen voor goede voorzieningen. Dat uit zich bijvoorbeeld in de collecte en New York Mini Marathon.

## 4.2 Organisatie

### 4.2.1 Integriteit

Vanuit onze maatschappelijke rol hechten wij veel waarde aan het vertrouwen dat de samenleving in ons stelt. Hieruit vloeit vanzelfsprekend voort dat het Diabetes Fonds op een integere wijze uitvoering geeft aan al zijn activiteiten. Bij de uitvoering daarvan zijn zowel vrijwilligers als betaalde medewerkers betrokken. Hiervoor hebben we een integriteitsbeleid opgesteld inclusief gedragsregels. Alle informatie over het integriteitsbeleid is beschikbaar via ons intranet en onze website. Het afgelopen jaar hebben we geen meldingen met betrekking tot integriteit gehad. Naast het integriteitsbeleid is er een Procedure melding misstanden, een Klokkenluidersregeling en is er een externe vertrouwenspersoon. In 2023 zijn er geen meldingen geweest bij de vertrouwenspersoon.

### Organogram Diabetes Fonds



#### 4.2.2 Huisvesting

Het Diabetes Fonds is gehuisvest in het Huis voor de Gezondheid in Amersfoort, initiatief van Alzheimer Nederland, Diabetes Fonds, Longfonds, Maag Lever Darm Stichting en Mind. Onze kantoorvloer delen we met de Diabetesvereniging Nederland, de Samenwerkende Gezondheidsfondsen en de Nederlandse Diabetes Federatie. De samenwerking levert voordelen op, zoals kwaliteitsverbetering en kostenbesparing.

Samen maken we gebruik van de faciliteiten die het Huis biedt, zoals de gemeenschappelijke vergaderzalen en het restaurant op de begane grond. Dat stimuleert ontmoetingen in het Huis. Ook werken wij samen op het gebied van de (ICT-)infrastructuur en AVG-regelgeving.

Het Huis voor de Gezondheid biedt een gezonde en inspirerende werkomgeving. Met de inrichting, faciliteiten en leefregels nodigen we de medewerkers uit tot gezonde keuzes. We geloven dat een gezonde werkomgeving mensen verleidt om (in hun werk) de gezonde keuzes te maken voor mens en milieu.



# 5. Risicomanagement

Een risico is te definiëren als een onzekere gebeurtenis die het behalen van de strategische doelen van het Diabetes Fonds positief of negatief kan beïnvloeden. Risicomanagement is het proces om die risico's zo te beheersen dat meer zekerheid bestaat dat doelstellingen gerealiseerd kunnen worden. Risicomanagement is onlosmakelijk verbonden aan de strategie, sturing en beheersing van het Diabetes Fonds. In 2023 is het organisatieplan voor risicomanagement geactualiseerd en in 2024 gaan we actief met alle teams aan de slag om het risicobewustzijn te verhogen.

Tweemaal per jaar brengt het Diabetes Fonds de risico's voor de organisatie in kaart en bepaalt zij de acties om deze risico's te beperken. De uitgebreide risicoanalyse wordt besproken in de Audit en Risk Commissie en de belangrijkste risico's zijn onderwerp van gesprek in de Raad van Toezicht. Op basis van de risicoanalyse wordt het beleid zo nodig bijgesteld en worden passende maatregelen genomen.

De belangrijkste risico's die in 2023 zijn geïdentificeerd liggen op het vlak van:

- Strategie en reputatie
- Financieel – fondsenwerving
- Informatiebeveiliging
- Personeel en organisatie
- Politieke speelveld

## **Strategie en reputatie**

Via de Stichting Loterijacties Volksgezondheid ontvangt het Diabetes Fonds gelden van de Nederlandse Loterij. Het Diabetes Fonds zet deze ontvangsten 100 procent in ten gunste van het programma Gezonde Generatie, dat met de Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF) wordt ontwikkeld.

De Nederlandse Loterij biedt sinds de opening van de online kansspelmarkt (hoog risico) online kansspelen aan. Het Diabetes Fonds maakt zich zorgen over de gevolgen van risicovolle online kansspelen voor de mentale gezondheid van jongeren en (kwetsbare) volwassenen. Een toename van gezondheidsschade en verslavingsrisico's door online gokken staat haaks op het realiseren van de gezamenlijke ambitie van de gezondheidsfondsen: een Gezonde Generatie in 2040. Het Diabetes Fonds wil geen gelden ontvangen uit risicovolle online kansspelen.

Risicobeheersing: we ontvangen alleen gelden uit (laag risico) kansspelen met een uitgestelde winkans en niet uit risicovolle online kansspelen. We zoeken actief de samenwerking met andere gezondheidsfondsen, goede doelen en maatschappelijke partijen om samen de druk te vergroten ten behoeve van nog effectievere en betere beschermende maatregelen. Dit doen we onder meer door een alliantie te vormen en voortdurend te lobbyen bij de overheid. In samenwerking met de Stichting Loterijacties Volksgezondheid ontwerpen we een gezamenlijke toekomstvisie voor een veilig en verantwoord kansspelandschap in Nederland, waarbij de afdracht voor maatschappelijke doelstellingen geborgd zijn, en de gezondheidsrisico's tot een absoluut minimum zijn beperkt.



### **Financiële risico's**

Fondsenwerving staat op verschillende manieren onder druk: economische ontwikkelingen hebben effect op het geefgedrag, collectevrijwilligers zijn minder makkelijk te vinden en regelgeving is veranderd.

Risicobeheersing: het Diabetes Fonds zet in op nieuwe speerpunten, met andere businessmodellen. Zo maken we kwartier voor intensivering van werving van nalatenschappen, en zogeheten middle en major donors. Verder is er veel aandacht voor de efficiency van onze wervingsactiviteiten, onder andere via digitale transformatie. Huidige ontwikkelingen en financiële positie worden goed gemonitord middels financiële rapportages.

### **Cyberrisico's: toenemende digitale criminaliteit**

Het Diabetes Fonds is, zoals iedere andere organisatie, sterk afhankelijk van ICT. Gehele of gedeeltelijke uitval van systemen of zwakke informatiebeveiliging is een belangrijk risico (cybersecurity).

Risicobeheersing: in het Huis voor de Gezondheid wordt op het gebied van ICT nauw samengewerkt met de gezamenlijke IT-partner Bruis IT. De dagelijkse monitoring van cybersecurity zaken is aan hen uitbesteed. Maandelijks vindt er een IT-overleg plaats met Bruis IT en alle verantwoordelijke IT-collega's binnen het Huis voor de Gezondheid. Tweejaarlijks organiseren we samen met Bruis IT een inspiratiesessie waarin ontwikkelingen op het vlak van informatiemanagement en beveiliging worden besproken. In samenwerking met de Privacy Officer en ICTRecht wordt jaarlijks een medewerkers-update gepland voor bewustwording rondom privacy en security.

### **Samenwerkingsrisico's**

Er zijn veel partijen actief in het diabetesveld. Deze partijen profileren zich deels op soortgelijke thema's als het Diabetes Fonds (gezonder leven, diabetes type 1). Dat zorgt soms voor verwarring bij het Nederlandse publiek: wie doet wat? In combinatie met een toenemend aantal goede doelen kan dit ook gaan leiden tot meer druk op de inkomsten.

Risicobeheersing: het Diabetes Fonds zoekt actief de samenwerking op met andere diabetesorganisaties om meer en sneller van waarde te zijn voor mensen met diabetes. Een voorbeeld hiervan is de samenwerking van vijf diabetesorganisaties in het informatie- en ontmoetingsplatform diabetes.nl, en de samenwerking in het innovatieconsortium RegMed XB. Daarnaast zorgen we voor een heldere eigen profilering, die gericht is op de belangrijkste doelgroepen.





## Personeel en organisatie

Het werven en behouden van getalenteerde werknemers op verschillende vakgebieden is en blijft een uitdaging in de huidige markt.

Risicobeheersing: we hebben ingezet op een nieuwe manier van werven en hebben onze website aantrekkelijker gemaakt en vacatures beter online vindbaar. Binnen het Huis voor de Gezondheid delen we vacatures en in sommige gevallen lenen we medewerkers ook tijdelijk aan elkaar uit. Op deze manier kan in tijdelijke inzet worden voorzien en maken we gebruik van elkaars expertise.

Daarnaast willen we deze medewerkers ook behouden en een goede werkgever zijn. Binnen het MT organiseren we periodiek sessies over strategische personeelsplanning. We investeren in de ontwikkeling van onze mensen door het aanbieden van opleidingen, het zorgen voor een goede inspirerende werkomgeving en werkplezier, een goede werk/privé balans en een aantrekkelijk arbeidsvoorwaardenpakket.

We houden goed vinger aan de pols met betrekking tot de werkdruk, ook in relatie tot ziekteverzuimpreventie. Gelet op de ambitie van onze organisatie en de bevoegenheid van de medewerkers is er een reëel risico dat mensen uitvallen vanwege ervaren hoge werkdruk. Hierover voeren we regelmatig het gesprek met managers en teamleiders. Daarbij maken zij desnoods keuzes in het schrappen van activiteiten.

## Politieke speelveld

De val van het kabinet in juli 2023 leidt tot nieuwe risico's ten aanzien van het realiseren van de geformuleerde impactdoelen op gezond leven. Afhankelijk van de prioriteiten van een nieuw kabinet zullen doelen gericht op een gezondere omgeving, waaronder prijsmaatregelen zoals een slimme suikertaks of BTW-afschaffing op groenten en fruit, meer of minder binnen handbereik komen.

Risicobeheersing: vanuit het Diabetes Fonds en vooral in samenwerking met andere SGF-gezondheidsfondsen wordt de komende periode ingezet op lobby voor een gezonde generatie, in het bijzonder voor een gezonde voedselomgeving. Daarnaast wordt gewerkt aan meer draagvlak bij de Nederlandse bevolking voor effectieve maatregelen die bijdragen aan een gezondere leefomgeving, waardoor minder mensen diabetes type 2 krijgen.

# 6. Financiële verantwoording

In financieel opzicht is 2023 een goed jaar voor het Diabetes Fonds. Het resultaat van baten en lasten bedraagt € 1,7 miljoen, ten opzichte van een begroot verlies van € -1,3 miljoen.

## 6.1 Baten

De totale baten van Diabetes Fonds bedragen in 2023 € 13,4 miljoen. Dit is € 3,3 miljoen meer dan begroot. Dit positieve resultaat is met name te danken aan de prachtige nalatenschappen die we dit jaar mochten ontvangen, in totaal € 5,7 miljoen. Dit is € 3,4 miljoen meer dan begroot en een stijging van van € 3,1 miljoen ten opzichte van 2022.

## 6.2 Lasten

De bestedingen zijn met € 11,9 miljoen in lijn met de begroting van € 11,4 miljoen. Het Diabetes Fonds is een CBF erkend fonds, en houdt zich aan de normen die in de erkenningsregeling zijn opgenomen over het percentage doelbesteding ten opzichte van de lasten.

Doelbesteding

Het Diabetes Fonds streeft ernaar zoveel mogelijk inkomsten te besteden aan de primaire doelstellingen van het Diabetes Fonds: onderzoek en voorlichting. In 2023 kwam € 9,6 miljoen ten goede aan deze doelstelling. Dit is € 0,8 miljoen meer dan begroot, en € 1,8 miljoen meer dan in 2022.

## Wervingskosten

Ons beleid is sterk gericht op het zo efficiënt mogelijk werven van fondsen. Dat gebeurt vooral door een strakke monitoring van de fondsenwervende activiteiten, sturing op efficiency van de activiteiten en de ontwikkeling van nieuwe activiteiten en samenwerkingen. Het streven is om het percentage wervingskosten onder de 20 procent te houden, dat is in 2023 met 12,8 procent het geval. Tegelijkertijd wil het Diabetes Fonds wel de optie openhouden om te investeren wanneer er zich veelbelovende kansen voordoen.

## Beheer & administratie

We streven ernaar de kosten voor beheer en administratie zo laag mogelijk te houden. In 2023 is € 720 duizend uitgegeven, € 213 duizend minder dan begroot en € 1.000 minder dan in 2022.

Verdeling lasten	Doelstelling	Werving	Beheer & administratie
2023	81,1%	12,8%	6,1%
2022	78,7%	14,1%	7,2%
2021	74,8%	16,1%	9,1%
3-jaarsgemiddelde	78,2%	14,3%	7,5%
Gewenste verhouding 3-jaarsgemiddelde	Minimaal 70%	Maximaal 20%	Maximaal 10%



## 6.3 Reserves en fondsen

In overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving en de Handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland wordt het eigen vermogen van het Diabetes Fonds aangeduid als reserves en fondsen. Erkende goede doelen mogen dit vermogen gebruiken in overeenstemming met de doelstelling waartoe ze in het leven is geroepen. Daarom wordt gesproken over reserves en fondsen in plaats van over eigen vermogen.

Per 31 december 2023 heeft het Diabetes Fonds de volgende reserves en fondsen:

	31-12-2023	31-12-2022
Continuïteitsreserve	€ 3.400.000	€ 3.400.000
Bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling	€ 5.052.408	€ 3.238.569
Bestemmingsreserve Strategische reserve	€ 500.000	€ 751.846
Bestemmingsreserve vruchtgebruik	€ 256.608	€ 124.640
Bestemmingsfonds	€ 80.000	€ 77.500

### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is bedoeld als buffer bij tegenvallende inkomsten of onverwachte uitgaven. Zo kunnen we bij financiële tegenslagen ook in de toekomst aan onze verplichtingen voldoen. Aansluitend op de Handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland wordt de omvang van de reserve bepaald op basis van een risicoanalyse. Op basis van de inschatting van potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's bedraagt de gewenste omvang van de continuïteitsreserve € 3,4 miljoen.

### Bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstelling

De bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstelling is een tijdelijke reserve en wordt gebruikt om een overschot in enig jaar te bestemmen ten behoeve van de doelstelling in de daaropvolgende jaren.

Het Diabetes Fonds ontving in 2023 een nalatenschap van een bijzondere omvang. Een dergelijke nalatenschap vraagt om een bijzondere inzet die recht doet aan de nalatenschap zelf én de besteding daarvan. Er is een innovatief investeringsplan opgesteld van € 2 miljoen voor de besteding van deze nalatenschap in 2024 en 2025.

### Strategische reserve

Deze reserve is bedoeld om strategisch te kunnen inzetten voor het geval zich een bijzondere kans voordoet die niet uit de reguliere begroting kan worden gefinancierd.

### Bestemmingsreserve vruchtgebruik

De baten uit vruchtgebruik worden toegevoegd aan de reserve vruchtgebruik. Dit omdat onduidelijk is wanneer de baten ten goede van het Diabetes Fonds komen. Deze reserve valt vrij bij beëindiging van het vruchtgebruik.

### Fondsen

Bestemmingsfondsen zijn middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming. Het Diabetes Fonds heeft één bestemmingsfonds.





## 6.4 Beleggingen

Om op langere termijn aan de subsidieverplichtingen te kunnen voldoen, zijn voldoende liquide middelen nodig. Een gedeelte van de liquide middelen wordt belegd. Vanuit een zorgplicht tegenover de gevers aan onze doelstelling enerzijds en de belanghebbenden bij de doelstelling anderzijds, vindt het beheer van gelden zorgvuldig en op transparante wijze plaats.

Het beleggingsbeleid van het Diabetes Fonds is gebaseerd op de handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland. Doelstelling is instandhouding van het vermogen en middels beleggen bijdragen aan impact en duurzaamheid. Het vermogensbeheer is ondergebracht bij MeesPierson ABN AMRO.

Diabetes Fonds vindt het belangrijk dat de beleggingen bijdragen aan een duurzame samenleving en toekomst. Om deze reden is gekozen voor een impactmandaat waarbij het uitgangspunt is dat duurzaamheid prevaleert boven rendement.

Het beleggingsbeleid, het gevoerde beheer en de resultaten worden jaarlijks in aanwezigheid van de vermogensbeheerder besproken en geëvalueerd door de Audit en Risk Commissie. Het beleggingsstatuut is beschikbaar op Richtlijnen van bestuur ([diabetesfonds.nl](https://diabetesfonds.nl))



# 7. Bestuur en Toezicht

## 7.1 Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is eenhoofdig en wordt gevormd door de (statutair) algemeen directeur, Diena Halbertsma. Deze is eindverantwoordelijk en legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht. De algemeen directeur stelt het beleid van het Diabetes Fonds vast. Het beleid wordt ontwikkeld in overleg met het Managementteam (MT) en het wordt goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

De adjunct-directeur, Rens Vandeberg, heeft een aantal taken die in het verlengde liggen van zijn functie als Hoofd Kennis en Innovatie. Daarnaast is hij bij langer durende afwezigheid van de algemeen directeur gemandateerd om als waarnemend directeur op te treden.

De Raad van Bestuur is belast met de (dagelijkse) besturing van het Diabetes Fonds. Ze geeft richting aan de organisatie. De Raad van Bestuur zorgt voor de werving, besteding en het beheer van financiële middelen en vertegenwoordiging van de organisatie. Om ervoor te zorgen dat de organisatie adequaat functioneert, stelt de Raad van Bestuur de meerjarenbeleidsvisie, het jaarplan en de begroting op. Deze worden voorgelegd aan de Raad van Toezicht. Over de uitvoering van het jaarplan wordt periodiek gerapporteerd aan de Raad van Toezicht.

### Raad van Bestuur

#### Mevrouw drs. D. (Diena) Halbertsma

Algemeen directeur vanaf 1 maart 2022

#### Nevenfuncties

- Lid Bestuur Stichting Huis voor de Gezondheid
- Lid Bestuur Stichting Loterijacties Volksgezondheid (SLV)
- Voorzitter Directie Overleg Alliantie Voeding voor de Gezonde Generaties (AVGG)
- Lid Bestuur Samenwerkende Gezondheidsfondsen

### De belangrijkste aandachtspunten van de Raad van Bestuur in 2023:

- impactgericht werken;
- het jaarplan 2023;
- de urgentie en impact van diabetes en het belang van een gezonde omgeving actief op de agenda zetten van de media en relevante partijen, ook in samenwerking met de Alliantie Voeding voor de Gezonde Generatie;
- de toekenning van financiering voor diabetes onderzoek en innovaties;
- fondsenwerving;
- de samenwerking met verschillende partijen in het diabetesveld: het informatie- en ontmoetingsplatform diabetes.nl;
- samenwerking binnen het Huis voor de Gezondheid en binnen de Samenwerkende Gezondheidsfondsen;
- samenwerking met DVN en NDF;
- strategisch personeelsbeleid: medewerkerstevredenheidsonderzoek.



### **De Raad van Bestuur heeft onder andere de volgende stukken in 2023 vastgesteld:**

- jaarverslag 2022,
- jaarplan 2023,
- algemene arbeidsvoorwaarden voor 2023,
- toekenning van subsidies voor onderzoeksprojecten,
- goedkeuring en afwijzing van onderzoeksrapportages.

De Raad van Toezicht evalueert jaarlijks het functioneren van de algemeen directeur. Dit gebeurt in haar afwezigheid. Het jaarlijkse functioneringsgesprek wordt gevoerd met de voorzitter van de Raad van Toezicht en de voorzitter van de Audit- en Risk Commissie (ARC). De uitkomsten en afspraken uit dit gesprek worden vastgelegd in een gespreksverslag voor het personeelsdossier.

## **7.2 Raad van Toezicht**

Het Diabetes Fonds maakt een heldere scheiding tussen de functies toezicht houden, besturen en verantwoorden. De principes van goed bestuur zijn verankerd in het bestuursmodel. De Raad van Bestuur bestuurt de stichting en geeft de organisatie richting. De Raad van Toezicht is belast met het integrale toezicht op het beleid van de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de stichting.

In 2023 heeft de Raad van Toezicht vijf keer structureel vergaderd. In een vaste structuur zijn rapportages, het jaarverslag en de jaarrekening van het Diabetes Fonds ter goedkeuring voorgelegd. Daarnaast agendeert de Raad van Toezicht onderwerpen naar inzicht en actualiteit, zoals samenwerkingsverbanden en het goede doelveld. Ook wordt de Raad van Toezicht geïnformeerd over de campagnes en evenementen die gedurende het jaar worden opgezet en gehouden.

De algemeen directeur en MT wonen alle vergaderingen bij. De leden van het MT lichten, waar nodig, de schriftelijke rapportages toe. De Raad van Toezicht overtuigt zich er met regelmaat van of de ingebouwde controles functioneren.

### **Bijzondere aandachtspunten voor de Raad van Toezicht in 2023 waren onder andere:**

- jaarplan en de begroting voor 2024,
- financiële en inhoudelijke resultaten,
- beleggingsstatuut,
- samenwerking met verschillende partijen in het diabetesveld: waaronder stichting diabetes.nl, Diabetesvereniging Nederland, impactgericht werken en de twee pijlers Genezen en betere kwaliteit van leven en Gezond leven,
- doorontwikkeling van business development,
- procedure benoeming nieuwe voorzitter RvT,
- procedure benoeming RvT-lid met portefeuille Zorg & Innovatie.

### **Samenstelling Raad van Toezicht**

De Raad van Toezicht van het Diabetes Fonds bestaat uit zeven personen. Allen zijn vrijwillig lid en ontvangen geen bezoldiging. Indien de leden van de Raad van Toezicht daar prijs op stellen, ontvangen zij een reiskostenvergoeding. Deze leden worden benoemd voor een periode van vier jaar en zijn eenmaal herbenoembaar. Er is een rooster van aftreden, waarbij ook de herbenoemingen worden vastgelegd. De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd en ontslagen door de Raad van Toezicht en geworven aan de hand van een profielschets. De leden beschikken over bestuurlijke kwaliteiten en geven blijk van betrokkenheid bij diabetes en het Diabetes Fonds.



### In de Raad van Toezicht van het Diabetes Fonds hadden het jaar 2023 de volgende personen zitting:

- dhr. drs. M.C. van Gelder (voorzitter), vanaf 12 december 2015.
- mevr. drs. M.A.T. Kimmels-Mares, vanaf 1 november 2018, herbenoemd in 2022.
- mevr. mr. M.M.C Oosterveld, vanaf 1 november 2018, herbenoemd in 2022.
- dhr. ir. A.B.J. ten Damme, vanaf 1 juli 2020.
- mevr. dr. I.M. Jazet, vanaf 5 oktober 2020.
- mevr. drs. D. Schuur, vanaf 1 juni 2022.
- dhr. drs. J.C.J. van Rooijen, vanaf 7 maart 2022.

Eind 2023 is afscheid genomen van de heer Van Gelder als voorzitter van de Raad van Toezicht. We zijn hem zeer erkentelijk voor zijn enorme inzet en betrokkenheid bij het Diabetes Fonds en het diabeteswerkveld. In 2023 heeft de werving plaats gevonden van een nieuw lid van de Raad van Toezicht. Dhr. J. van den Berg is toegetreden tot de Raad van Toezicht per 01 januari 2024.

### Zelfevaluatie Raad van Toezicht

Naast de evaluatie van het beleid en het functioneren van de Raad van Bestuur evalueert de Raad van Toezicht ook eenmaal per jaar zijn eigen functioneren. In april 2024 gaat de zelfevaluatie over 2023 plaatsvinden.

In deze evaluatie staan de volgende punten op de agenda:

- samenstelling van de Raad, onderlinge samenwerking en communicatie.
- rol als werkgever, toezichthouder en klankbord.
- samenwerking met en informatievoorziening door de algemeen directeur.
- interactie met de WAR en MAR.

### Audit en Risk Commissie (ARC)

De Audit en Risk Commissie (ARC) bestaat uit tenminste twee leden van de Raad van Toezicht, die ook door deze raad worden benoemd, geschorst en ontslagen. De ARC bestond in 2023 uit drie leden: mevrouw Oosterveld (voorzitter), de heer Ten Damme en mevrouw Halbertsma. Mevrouw Plug (business controller) is aanwezig bij de vergadering om toelichting te geven op de stukken.

In 2023 kwam de ARC vijfmaal bijeen. Belangrijke onderwerpen waren: management rapportages, vermogensbeheer, risicomangement, administratieve organisatie en interne controlemaatregelen, inrichting Shared Servicecenter Finance met Maag Lever Darm Stichting, monitoring van leningen en cyber security.

De ARC toetst de managementrapportages van het bureau, het vermogensbeheer en de administratieve organisatie en interne controlemaatregelen. Daarnaast beoordeelt de commissie de risico's. Zij doet verslag aan de voltallige Raad van Toezicht.

Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan het bestuur en individuele toezichthouders.



# 8. Vooruitblik 2024

In 2024 gaan we vastberaden op weg naar een wereld waar diabetes kan worden genezen en mensen gezond en vrij van diabetes kunnen leven. Deze missie is onverminderd urgent en relevant, omdat elke week 1.000 mensen de diagnose diabetes krijgen.

We bouwen, samen met andere diabetesorganisaties, het in 2023 gelanceerde platform diabetes.nl verder uit, zodat meer mensen met diabetes en hun naasten de meest recente informatie over diabetes kunnen vinden en lezen en elkaar online kunnen ontmoeten.

Een grote nalatenschap, ontvangen in 2023, geeft de mogelijkheid om nog meer van waarde en betekenis te zijn voor mensen met diabetes in de komende jaren. Zo kunnen we voor genezing en betere behandeling van diabetes type 1, naast de financiering van het innovatieconsortium RegMed XB, investeren in een langetermijnstrategie: een nieuw programma gebaseerd op de wensen van mensen met diabetes type 1.

In 2024 starten we een nieuwe, grote campagne over diabetes type 2. Het aantal mensen met diabetes type 2 groeit en we willen mensen bewust maken van hun risico op het krijgen van deze ziekte en helpen om dit risico te verkleinen. Leefstijl en leefstijlgeneeskunde zijn de meest veelbelovende ontwikkelingen om de opmars van diabetes type 2 te stoppen. Het kan de ontwikkeling van prediabetes naar diabetes voorkomen, en kan ervoor zorgen dat mensen met diabetes minder of zelfs helemaal geen medicijnen meer nodig hebben. Daarom hebben de activiteiten op dit terrein in 2024 de hoogste prioriteit. We hebben daarbij oog voor mensen met een lagere sociaaleconomische positie. We gaan in 2024 bekijken hoe we hen (beter) kunnen bereiken en helpen.

Onze inzet op leefstijl en leefstijlgeneeskunde gaat hand in hand met stevige lobby- en communicatie inzet om de druk op de politiek op te voeren een gezonde voedselomgeving te realiseren waarin het gemakkelijker is de gezonde keuze te maken dan de ongezonde. En daar is wet- en regelgeving voor nodig, zoals een slimme suikertaks of een verbod op kindermarketing voor ongezonde producten. Samenwerking met andere gezondheidsfondsen is hiervoor cruciaal, zeker nu het politieke veld zo in beweging is. Met vereende krachten gaan we voor maximaal draagvlak onder het Nederlandse publiek voor concrete en effectieve maatregelen.

Voor het eerst in de geschiedenis van het Diabetes Fonds zijn we in 2023 de 13 miljoen euro grens aan inkomsten gepasseerd. Dit voelt als een aanmoediging en een uitdaging. In 2024 gaan we een stevig fundament leggen, zodat we in de komende jaren kunnen groeien naar een nieuw plateau van fondsenwerving.

We blijven iedereen uitdagen om samen met ons een positieve verandering voor mensen met diabetes tot stand te brengen. Vastberaden op weg naar een wereld waar diabetes kan worden genezen en mensen gezond en vrij van diabetes kunnen leven.

Met impact vooruit in 2024.



# Begroting 2024

<b>BATEN</b>	€
Baten van particulieren	7.917.500
Baten van bedrijven	400.000
Baten van loterijorganisaties	1.800.000
Baten van subsidies van overheden	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-
Baten andere organisaties zonder winststreven	250.000
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>10.367.500</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten	125.000
Overige baten	-
<b>Som van de baten</b>	<b>10.492.500</b>
<b>LASTEN</b>	€
<b>Besteed aan doelstellingen</b>	
Wetenschappelijk Onderzoek	4.698.038
Voorlichting	6.590.925
	<b>11.288.963</b>
Wervingskosten	1.931.321
Kosten beheer en administratie	785.346
<b>Som van de lasten</b>	<b>14.005.629</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>-3.513.129</b>
Saldo financiële baten en lasten	100.000
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-3.413.129</b>



## Adviesraden 2023

### Wetenschappelijke Adviesraad (WAR)

#### Voorzitter

- Prof. dr. ir. H. (Harro) van Lente, Universiteit Maastricht, Science & Technology Studies

#### Leden

- Dr. M.L. (Marianne) Boes, UMC Utrecht, center for translational immunology
- Dr. M. (Manuel) Castro Cabezas, Franciscus Gasthuis & Vlietland, interne geneeskunde en endocrinologie
- Prof. dr. A.W.M. (Andrea) Evers, Universiteit Leiden, gezondheidspsychologie
- Dr. M.M. (Marijke) Faas, UMCG, pathologie en medische biologie
- Prof. dr. S.E. (Susanne) la Fleur, Amsterdam UMC (AMC), endocrinologie
- Prof. dr. M.K.C. (Matthijs) Hesselink, MUMC+, bewegingswetenschappen
- Drs. J.M. (Anne-Margreeth) Krijger-Dijkema, Academische Apotheek Stevenshof / SIR Institute for Pharmacy, Practice and Policy
- Prof. dr. H.J. (Hiddo) Lambers Heerspink, UMCG, klinische farmacie en farmacologie
- Dr. S.S. (Sabita) Soedamah-Muthu, Tilburg University, medische en klinische psychologie
- Dr. ir. R. (Rinke) Stienstra, Wageningen University & Research, humane voeding en gezondheid (namens de NVDO)
- Dr. R.G. (Richard) IJzerman, Amsterdam UMC (Vumc), interne geneeskunde en endocrinologie
- Prof. dr. G.D. (Goos) Laverman, Universiteit Twente, interne geneeskunde en nefrologie
- Prof. dr. ir. J.W.J. (Joline) Beulens, Amsterdam UMC (AMC), epidemiologie, datawetenschappen, diabetes en metabolisme

### Maatschappelijke Adviesraad (MAR)

#### Voorzitter

- Inge van Haren

#### Leden

- Mw. S. (Sandra) Ciere-Koolhaas
- Dhr. L. (Lucas) Pinxten
- Dhr. D. (Duco) Reitsma
- Dhr. J. (Jo) Rutten
- Mw. M.L. (Marie Louise) Schipper
- Mw. W. (Willemijn) de Vos
- Dhr. E. (Erik) Werson
- Dhr. E. (Eugène) Zaaijer
- Mw. J. (Joëlle) Suijker
- Dhr. M. (Martijn) van Zon
- Dhr. Y. (Younes) Bouadi
- Mw. O. (One'sy) Muller

## Nevenfuncties Raad van Toezicht in 2023

### De heer drs. (M.C.) Marc van Gelder (voorzitter)

#### Nevenfuncties

- Voorzitter Raad van Commissarissen J.P. Morgan European Discovery Trust plc.
- Voorzitter Raad van Commissarissen Incision Group B.V.
- Voorzitter Raad van Commissarissen Nexeye
- Lid Raad van Commissarissen en voorzitter Auditcommissie Action
- Bestuurslid Netherland-America Foundation
- Voorzitter Stichting Continuïteit NN Group
- Bestuurslid Stak Heijmans N.V.
- Voorzitter Stichting Administratiekantoor Continuïteit ABN AMRO Group

### De heer ir. (A.B.J.) André ten Damme

Bestuurslid Pensioenfonds Zorg en Welzijn

#### Nevenfuncties

- Lid Raad van Toezicht CVO Groep
- Lid Raad van Advies De Cronos Groep
- Lid Raad van Commissarissen NWB Bank

### Mevrouw dr. (I.M) Ingrid Jazet

Internist LUMC

#### Nevenfunctie

- Bestuurslid Stichting Diabetes Education Study Group Nederland (DESG)

### Mevrouw drs. (M.A.T.) Mariken Kimmels-Mares

### Mevrouw mr. (M.M.C.) Mayte Oosterveld

Financieel directeur PLUS Holding B.V.

#### Nevenfunctie

- Lid Raad van Commissarissen Koninklijke Ahrend B.V.

### De heer drs. (J.C.J.) Jurrie van Rooijen

Interim CTO

#### Nevenfuncties

- Lid Raad van Commissarissen Human Total Care
- Lid Adviesraad Aurea Imaging

### Mevrouw drs. (D.D.) Daniëlle Schuur

CEO Solvinity

#### Nevenfuncties

- Voorzitter Raad van Toezicht Topvrouw van het Jaar
- Lid Raad van Commissarissen Baker Tilly N.V.





# Jaarrekening 2023

## Balans in € per 31-12

		2023	2022
<b>Na voorstel bestemming saldo baten en lasten</b>			
<b>ACTIVA</b>			
<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>1</b>	<b>117.022</b>	<b>210.067</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>1</b>		
Verbouwing		175.777	177.265
Inventaris		57.572	77.656
Computerapparatuur		55.887	12.892
<b>Totaal Materiële vaste activa</b>		<b>289.236</b>	<b>267.813</b>
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>2</b>	<b>355.056</b>	<b>544.712</b>
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>	<b>3</b>	<b>7.354.589</b>	<b>4.435.527</b>
<b>Effecten</b>	<b>4</b>	<b>939.265</b>	<b>0</b>
<b>Liquide middelen</b>	<b>5</b>	<b>8.894.730</b>	<b>10.250.248</b>
<b>TOTAAL</b>		<b>17.949.898</b>	<b>15.708.367</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Reserves en fondsen</b>			
Continuïteitsreserve	6	3.400.000	3.400.000
Bestemmingsreserves	7	5.809.016	4.115.055
		<b>9.209.016</b>	<b>7.515.055</b>
Bestemmingsfondsen	8	80.000	77.500
<b>Totaal Reserves en fondsen</b>		<b>9.289.016</b>	<b>7.592.555</b>
<b>Langlopende schulden</b>			
Langlopende schulden	9	4.094.472	3.914.326
<b>Totaal langlopende schulden</b>		<b>4.094.472</b>	<b>3.914.326</b>
<b>Kortlopende schulden</b>			
Subsidieverplichtingen korte termijn	10	3.547.512	3.019.839
Overige kortlopende schulden	11	1.018.898	1.181.647
<b>Totaal kortlopende schulden</b>		<b>4.566.410</b>	<b>4.201.486</b>
<b>TOTAAL</b>		<b>17.949.898</b>	<b>15.708.367</b>

## Staat van Baten en Lasten 2023

		2023	Begroting 2023	2022
<b>BATEN</b>				
Baten van particulieren		11.112.266	7.560.000	7.820.387
Baten van bedrijven		182.539	135.000	101.588
Baten van loterijorganisaties		1.847.430	1.800.000	2.439.658
Baten andere organisaties zonder winststreven		133.747	210.000	196.471
	<b>12</b>	<b>13.275.981</b>	<b>9.705.000</b>	<b>10.558.104</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten		143.708	-	128.792
Overige baten		-	360.000	-
<b>Som van de baten</b>		<b>13.419.689</b>	<b>10.065.000</b>	<b>10.686.896</b>
<b>LASTEN:</b>				
<b>Besteed aan doelstellingen</b>				
Onderzoek en innovatie	13	4.379.796	3.986.014	3.192.625
Voorlichting	14	4.740.472	4.337.746	4.272.476
Gezonder leven	15	499.632	500.000	339.171
		<b>9.619.900</b>	<b>8.823.760</b>	<b>7.804.272</b>
<b>Wervingskosten</b>				
Kosten beheer en administratie	16	1.517.145	1.609.243	1.399.351
Kosten beheer en administratie	17	719.644	933.067	718.699
<b>Som van de lasten</b>		<b>11.856.689</b>	<b>11.366.070</b>	<b>9.922.322</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>1.563.000</b>	<b>-1.301.070</b>	<b>764.574</b>
Saldo financiële baten en lasten	18	133.461	-26.000	-42.656
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>1.696.461</b>	<b>-1.327.070</b>	<b>721.918</b>



<b>BESTEMMING SALDO BATEN EN LASTEN</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Toegevoegd of onttrokken aan Bestemmingsfondsen</b>		
Hamers Douma (fonds op naam)	2.500	2.500
<b>Toegevoegd of onttrokken aan Reserves</b>		
Continuïteitsreserve	0	200.000
Bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling	1.813.839	1.067.572
Strategische reserve	-251.846	-548.154
Bestemmingsreserve vruchtgebruik	131.968	0
<b>Resultaat conform staat van Baten en Lasten</b>	<b>1.696.461</b>	<b>721.918</b>

Een deel van de opbrengsten van het Hamers Douma Fonds is, conform afspraak, toegevoegd aan het fonds. Uit de strategische reserve is € 251.846 onttrokken ten behoeve van de ontwikkeling van het platform Diabetes.nl. Aan de bestemmingsreserve vruchtgebruik is € 131.968 gedoteerd. Het restant is toegevoegd aan de bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling.



## Kasstroomoverzicht

In € per ultimo boekjaar

		2023	2022
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Saldo van baten en lasten		1.696.461	721.918
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen	164.783		142.188
		164.783	142.188
Veranderingen in vlottende middelen:			
- vorderingen	-3.029.406		-1.651.955
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	364.924		892.192
		-2.664.482	-759.763
Mutatie subsidieverplichtingen en langl. schulden		180.146	-599.850
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>-623.092</b>	<b>-495.507</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Investeringen materiële vaste activa	-80.951		-220.536
Desinvesteringen materiële vaste activa	0		0
Investeringen immateriële vaste activa	-12.210		-95.770
Desinvesteringen immateriële vaste activa	0		0
Aflossing financiële vaste activa	300.000		305.977
Investeringen effecten	-939.265		0
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-732.426</b>	<b>-10.329</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
Vrijval bestemmingsreserve	0		0
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>			
		<b>-1.355.518</b>	<b>-505.836</b>
Stand geldmiddelen per 1 januari		10.250.248	10.756.084
Stand geldmiddelen per 31 december		8.894.730	10.250.248
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<b>-1.355.518</b>	<b>-505.836</b>



## Algemene toelichting en waarderingsgrondslagen

Dit jaarverslag en deze jaarrekening van Stichting Diabetes Fonds te Amersfoort zijn opgesteld volgens de richtlijn RJ650 Fondsenwervende organisaties. Stichting Diabetes Fonds is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder inschrijfnummer: 41178025.

### Doelstelling

De missie van de Stichting Diabetes Fonds luidt:

#### Naar een toekomst zonder diabetes

Het Diabetes Fonds maakt zich sterk om diabetes en complicaties te voorkomen en te genezen. We geven mensen met diabetes nu en in de toekomst een betere kwaliteit van leven. Hiertoe werft het Diabetes Fonds gelden voor wetenschappelijk onderzoek en voorlichting, want elke oplossing begint met onderzoek.

Deze missie vormt het bestaansrecht van het Diabetes Fonds en ligt daarmee ten grondslag aan de meerjarendoelstellingen, zoals verwoord in het meerjarenbeleidsplan van het Diabetes Fonds 2021-2024.

### Boekjaar

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

### Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's de functionele valuta van de stichting.

### Waarderingsgrondslagen

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### Continuïteit

De jaarrekening is gebaseerd op continuïteitsveronderstelling. De veronderstellingen daarbij zijn de omvang van de verwachte inkomsten en bestedingen in 2024 en de positieve liquiditeitsverwachting in 2024 en er worden daarin geen knelpunten voorzien. De omvang van de continuïteitsreserve, de beschikbare liquide middelen op balansdatum en een stabiel donateursbestand zijn toereikend om risico's en tegenvallende inkomsten op te vangen.

### Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Een bijzondere waardevermindering-verlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten.

### Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn consistent ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.



## Het gebruik van schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de Raad van Bestuur (RvB) over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de RvB schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, zal de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen worden opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

In 2023 heeft er een schattingswijziging plaatsgevonden ten aanzien van de afslagpercentages voor de waardering van de nalatenschappen. Een 'backtest' op de waardering van de nalatenschappen leerde dat de gehanteerde afslagpercentages naar beneden moesten worden bijgesteld. Betreffende schattingswijziging leverde in 2023 een extra bate op van € 751.000.

## Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa

Materiële vaste activa wordt vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

## Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarden minus de afschrijvingen. De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- Verbouwing	10%
- Inventaris	10% - 20%
- Computerapparatuur	33,33%

## Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarden minus de afschrijvingen. De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- Computersoftware	33,33%
--------------------	--------

## Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de staat van baten en lasten.

## Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen en worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.



## Effecten

Aandelen, alternatieven en obligaties worden tegen reële waarde (beurskoers) gewaardeerd. De gerealiseerde waardeverschillen bij verkoop alsmede de niet-gerealiseerde waardeverschillen per balansdatum worden verantwoord onder de opbrengst beleggingen in de staat van baten en lasten. Transactiekosten worden rechtstreeks in de staat van baten en lasten verwerkt. De effecten staan ter vrije beschikking van de stichting. De eventueel in de effectenportefeuille aanwezige vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de slotkoers van het boekjaar.

Er wordt een reserve aangehouden ter grootte van de ongerealiseerde waardevermeerdering van de effecten.

## Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## Reserves en fondsen

Op grond van RJ 650 wordt het eigen vermogen van de stichting aangeduid als reserves en fondsen.

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Voor de bepaling van de hoogte van de continuïteitsreserve wordt gebruik gemaakt van een risicoanalyse inclusief de inschatting van de potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's.

Bestemmingsreserves zijn de door het bestuur van de stichting voor een specifiek doel bestemde delen van de reserves waaraan (delen van) het resultaat kunnen worden toegevoegd en/of onttrokken.

Bestemmingsfondsen hebben betrekking op het deel van de reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven. In de toelichting op de balans worden de bedragen en de beperktere bestemming vermeld.

## Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.



## Grondslagen voor de bepaling van baten en lasten

### Algemeen

Het saldo van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Baten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten, verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Subsidieverplichtingen

De in een boekjaar aangegane subsidieverplichtingen worden in dat jaar in het geheel ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. De in de loop van het subsidietraject werkelijk betaalde voorschotten en afrekeningen worden met de subsidieverplichtingen verrekend.

### Baten uit eigen fondsenwerving

Baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord in het jaar waarin de ontvangst heeft plaatsgevonden, met uitzondering van baten uit nalatenschappen. Voor een deel van de baten is een specifieke bestemming aangewezen door de geldgever. In die situaties wordt een bestemmingsfonds gecreëerd om aan deze wens tegemoet te kunnen komen. De kosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

### Baten uit nalatenschappen

De baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden verantwoord in het boekjaar van ontvangst. De omvang van een bate uit nalatenschap kan betrouwbaar worden vastgesteld als op grond van het stadium waarin de afhandeling zich bevindt, een redelijke schatting van de hoogte van de nalatenschap kan worden gemaakt.

### Vruchtgebruik

De uit nalatenschappen verworven kapitalen waarop derden een vruchtgebruik hebben, worden in de jaarrekening verwerkt. De waarderingmethodiek die door het Diabetes Fonds wordt gehanteerd, is gestoeld op de berekening die de belastingdienst hanteert voor de berekening van erf- en schenkbelasting. De vorderingen uit hoofde van deze waardering zijn opgenomen op de balans. De baten worden via de staat van baten en lasten verwerkt. De baten uit vruchtgebruik worden toegevoegd aan de reserve vruchtgebruik. Dit omdat onduidelijk is wanneer de baten ten goede van het Diabetes Fonds komen. Deze reserve valt vrij bij beëindiging van het vruchtgebruik.

### Baten uit acties derden

Baten uit acties derden worden verantwoord in het jaar waarin de ontvangst heeft plaatsgevonden en op basis van een schatting van het nog te ontvangen bedrag over het verslagjaar.

### Subsidiebaten

Subsidiebaten worden opgenomen tegen het in het verslagjaar aan subsidie toegekende bedrag, voor zover subsidie is besteed gedurende het boekjaar.



### **Sponsoropbrengsten**

Baten uit sponsoropbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin de ontvangst heeft plaatsgevonden of wanneer de toezegging is ontvangen.

### **Rentebaten en rentelasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

### **Uitvoeringskosten**

Onder uitvoeringskosten verstaan we de kosten van personeel, huisvesting, kantoorkosten en algemene kosten. Deze uitvoeringskosten worden op basis van de bezetting (het aantal fte's) toegerekend aan Wervingskosten, Beheer en Administratie, Onderzoek en innovatie en Voorlichting.

Bij de berekening worden de personele kosten doorbelast op basis van de individuele loonkosten. Een specificatie van de toedeling is op pagina 23 opgenomen.

## **Personeelsbeloningen**

### **Periodiek betaalbare beloningen**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de Staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

### **Pensioenen**

De stichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de Staat van baten en lasten verwerkt.

Het Diabetes Fonds heeft de pensioenregeling van alle medewerkers ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW) op basis van het standaard pensioenreglement van PFZW (middelloonregeling). De beleidsdekkingsgraad is per eind december 112,0%. Op 1 januari 2023 is er een indexering van 6,0% toegepast. RJ 271 biedt de mogelijkheid om deze regeling als een toegezegde bijdrageregeling te verwerken omdat:

- a) Het Diabetes Fonds is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds (PFZW) en past tezamen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toe.
- b) Het Diabetes Fonds heeft geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen, niet zijnde een verhoging van toekomstige premies als sprake is van een tekort bij PFZW.

De (pre-)pensioenregeling van PFZW voldoet aan beide voorwaarden. De regeling mag derhalve onder RJ 271 verwerkt worden als een toegezegde bijdrageregeling. Dit betekent dat de premienota's van PFZW onder de pensioenlasten verwerkt zijn en het nog niet betaalde deel van de premienota's onder kortlopende schulden.





## **Kosten van Beheer en Administratie**

De richtlijn RJ650 schrijft voor dat de kosten voor Beheer en Administratie apart worden vermeld. Dit zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de interne beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan fondsenwerving of doelstelling.

Naast directe kosten zoals kosten van bestuur en Raad van Toezicht, kosten planning & control en verslagleggingskosten, wordt ook een deel van de uitvoeringskosten toegerekend aan Beheer en Administratie.

## **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

## **Financiële instrumenten**

Financiële instrumenten omvatten vorderingen onder financiële vaste activa, vlottende activa, liquide middelen en schulden. Alle financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Het Diabetesfonds kent geen afgeleide financiële instrumenten.

## **Operationele leasing**

Bij het Diabetes Fonds kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

## **Toelichting op de balans en staat van baten en lasten**

Op pagina 42 tot en met 44 volgt een toelichting op de balans en van pagina 47 tot en met 51 op de cijfers uit de staat van baten en lasten. De nummers verwijzen naar het referentienummer in de balans en de staat van baten en lasten.



## Toelichting op de balans

### 1. (Im)Materiële vaste activa

	Verbouwing	Inventaris	Computer- apparatuur	IVA / Software	Totaal
	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2023</b>					
Cumulatieve aanschafwaarden	187.145	218.285	198.068	533.450	1.136.948
Cumulatieve afschrijvingen	-9.880	-140.629	-185.176	-323.383	-659.068
Boekwaarden per 1 januari 2023	177.265	77.656	12.892	210.067	477.880
Mutaties 2023					
Investerings	17.852	1.407	61.692	12.210	93.161
Desinvesteringen	0	0	0	0	0
Afschrijvingen desinvesteringen	0	0	0	0	0
Afschrijvingen	-19.340	-21.491	-18.697	-105.255	-164.783
<b>Saldo</b>	<b>-1.488</b>	<b>-20.084</b>	<b>42.995</b>	<b>-93.045</b>	<b>-71.622</b>
<b>Stand per 31 december 2023</b>					
Cumulatieve aanschafwaarden	204.997	219.692	259.760	545.660	1.230.109
Cumulatieve afschrijvingen	-29.220	-162.120	-203.873	-428.638	-823.851
<b>Boekwaarden per 31 december 2023</b>	<b>175.777</b>	<b>57.572</b>	<b>55.887</b>	<b>117.022</b>	<b>406.258</b>

De (im)materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de bedrijfsvoering.

De desinvesteringen betreffen de eliminatie van volledig afgeschreven activa.

### 2. Financiële vaste activa

	2023	2022
	€	€
Leningen	115.912	105.568
Vordering St. DON - langlopend deel	100.000	300.000
Huis voor de Gezondheid waarborgsom	139.144	139.144
<b>Totaal Financiële vaste activa</b>	<b>355.056</b>	<b>544.712</b>
<b>Verloopstaat leningen</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	€	€
Stand per 1 januari	1.030.980	921.545
Verstrekt	0	100.000
Rentebijdraving	10.344	9.435
	1.041.324	1.030.980
Voorziening	-925.412	-925.412
<b>Stand per 31 december</b>	<b>115.912</b>	<b>105.568</b>

De leningen en de vordering op St. Don worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling. Er is een voorziening getroffen voor de uitgegeven leningen.



### 3. Vorderingen en overlopende activa

	2023	2022
	€	€
Nalatenschappen	5.797.208	2.638.717
Debiteuren	30.477	75.053
Vriendenloterij	107.400	108.000
Nationale Postcode Loterij	900.000	900.000
Nederlandse Loterij	153.157	157.826
Stichting Don	200.000	300.000
Overige vorderingen	166.347	255.931
<b>Totaal Vorderingen en overlopende activa</b>	<b>7.354.589</b>	<b>4.435.527</b>

De nalatenschappen kunnen een looptijd van langer dan een jaar hebben. Alle andere vorderingen hebben een looptijd van korter dan een jaar. Een voorziening voor mogelijke oninbaarheid wordt niet nodig geacht.

In de vorderingen is een post opgenomen van € 200.000, het kortlopende deel van de vordering op Stichting DON. Dit betreft de jaarlijkse bijdrage van Stichting DON voor de subsidie van een groot gezamenlijk onderzoek. Het langlopende deel van de vordering is opgenomen onder de financiële vaste activa.

De overige vorderingen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

### 4. Effecten

	2023	2022
	€	€
Aandelen	805.630	0
Obligaties	56.543	0
Alternatieve beleggingen	77.092	0
<b>Totaal effecten</b>	<b>939.265</b>	<b>0</b>

De effecten zijn onderdeel van de handelsportefeuille, zijn ter beurze genoteerd en staan ter vrije beschikking van de stichting.

### 5. Liquide middelen

	2023	2022
	€	€
Rabobank	1.658.095	4.959.570
ING Bank	640.320	3.310.372
ABN Amro	6.594.042	1.978.109
Kas	2.273	2.197
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>8.894.730</b>	<b>10.250.248</b>

Van het totaal aan liquide middelen staat er € 6.118.180 op deposito- en spaarrekeningen. Er zijn vier depositorekeningen van elk € 500.000 met een looptijd van twaalf maanden. Elk kwartaal valt er in 2024 één deposito vrij. De liquide middelen staan, met uitzondering van een bankgarantie ad € 37.744, ter vrije beschikking aan de stichting, onder andere om de reeds toegezegde subsidieverplichtingen van € 7.641.984 te kunnen voldoen.



## 6. Continuïteitsreserve

	2023	2022
	€	€
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Stand per 1 januari	3.400.000	3.200.000
Uit bestemming saldo baten en lasten	0	200.000
<b>Stand per 31 december</b>	<b>3.400.000</b>	<b>3.400.000</b>

De continuïteitsreserve is gebaseerd op een risicoanalyse en heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van het Diabetes Fonds veilig te stellen. De continuïteitsreserve is door de Raad van bestuur en de Raad van Toezicht vastgesteld op € 3.400.000. De hoogte van de continuïteitsreserve is gebaseerd op de inschatting van potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's, inclusief de risico's welke samenhangen met de vermogensportefeuille.

## 7. Bestemmingsreserves

	2023	2022
	€	€
<b>Bestemmingsreserve t.b.v. de doelstelling</b>		
Stand per 1 januari	3.238.569	2.170.997
Uit bestemming saldo baten en lasten	1.813.839	1.067.572
<b>Stand per 31 december</b>	<b>5.052.408</b>	<b>3.238.569</b>
<b>Bestemmingsreserve Strategische reserve</b>		
Stand per 1 januari	751.846	1.300.000
Uit bestemming saldo baten en lasten	-251.846	-548.154
<b>Stand per 31 december</b>	<b>500.000</b>	<b>751.846</b>
<b>Bestemmingsreserve vruchtgebruik</b>		
Stand per 1 januari	124.640	124.640
Uit bestemming saldo baten en lasten	131.968	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>256.608</b>	<b>124.640</b>
<b>Totaal bestemmingsreserves</b>	<b>5.809.016</b>	<b>4.115.055</b>

### Bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstelling

De bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstelling is een tijdelijke reserve en wordt gebruikt om een overschot in enig jaar te bestemmen ten behoeve van de doelstelling in de daaropvolgende jaren



### Bestemmingsreserve Strategische reserve

De strategische reserve, bedoeld om strategisch te kunnen inzetten voor het geval dat zich een bijzondere kans voordoet, bedroeg € 751.846. In 2023 is hiervoor € 251.846 ingezet voor de ontwikkeling van het platform Diabetes.nl.

### Bestemmingsreserve vruchtgebruik

De baten uit vruchtgebruik worden toegevoegd aan de reserve vruchtgebruik. Dit omdat onduidelijk is wanneer de baten t.g.v. het Diabetes Fonds komen. Deze reserve valt vrij bij beëindiging van het vruchtgebruik.

## 8. Bestemmingsfondsen

Bij bestemmingsfondsen is door derden een specifiek bestedingsdoel aan de ter beschikking gestelde financiële middelen gegeven. Dat kan door een Fonds op Naam in te stellen. Dit soort fondsen kunnen bestaan uit een lening en een vermogensbestanddeel. Gezamenlijk zorgen Fondsen op Naam voor financiering van meer onderzoek naar het ontstaan en de genezing van diabetes. Er is één bestemmingsfonds:

	2023	2022
	€	€
<b>Hamers Douma fonds</b>		
Stand per 1 januari	77.500	75.000
Mutaties bij	2.500	2.500
Mutatie af	0	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>80.000</b>	<b>77.500</b>

## 9. Subsidieverplichtingen lange termijn

Per 31 december 2023 bedragen de subsidieverplichtingen voor wetenschappelijk onderzoek en innovatie in totaal € 7.641.984 Het Diabetes Fonds splitst de subsidieverplichtingen in twee categorieën: af te wikkelen na een jaar na de balansdatum (lange termijn) en af te wikkelen binnen een jaar (korte termijn). Op basis van de looptijd van en de voortgang in de afwikkeling van de subsidieverplichtingen is de omvang van de subsidieverplichtingen op lange termijn € 4.094.472. Voor een specificatie van de subsidieverplichtingen en het verloop hiervan wordt verwezen naar het schema onder punt 10 'Specificatie lopende subsidieverplichtingen'. Van het totaal aan subsidieverplichtingen is de resterende verplichting op de lopende door het Diabetes Fonds (mede)gefinancierde onderzoeken over meer dan vijf jaar nihil.

## 10. Subsidieverplichtingen korte termijn

Deze subsidieverplichtingen worden binnen een jaar betaald en zijn in totaal € 3.547.512.

Specificatie lopende subsidieverplichtingen:

	Openstaand 2022	Toegezegd in 2023	Uitbetaald in 2023	Vrijval 2023	Openstaand 2023
	€	€	€	€	€
<b>Subsidieverplichting</b>	<b>6.934.165</b>	<b>3.124.921</b>	<b>2.413.697</b>	<b>-3.405</b>	<b>7.641.984</b>



## 11. Overige kortlopende schulden

	2023	2022
	€	€
Crediteuren	252.025	526.835
Schulden inzake belastingen	267.194	193.654
Schulden inzake pensioenen	68.629	77.239
Nog te betalen bedragen	431.050	450.168
	<b>1.018.898</b>	<b>1.181.647</b>

Alle kortlopende schulden worden per balansdatum gewaardeerd tegen reële waarde en hebben een looptijd van korter dan één jaar.

### Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

#### Meerjarige financiële verplichtingen

De huurovereenkomst is aangegaan tot medio maart 2033. Jaarlijks wordt de huur geïndexeerd.

Looptijd	Jaar	Bedrag
		€
Binnen een jaar	2024	222.932
Tussen de één en vijf jaar	2025 t/m 2028	891.728
Meer dan vijf jaar	2029 t/m 2033	947.461

#### Voorwaardelijke verplichtingen

Per einde boekjaar is er een lening van € 100.000 toegekend, welke nog niet daadwerkelijk is verstrekt.

#### Niet verwerkte rechten

Per einde boekjaar zijn de nalatenschappen met vruchtgebruik met recht op vertering of fidei commis op nihil gewaardeerd. De overige nalatenschappen met vruchtgebruik zijn gewaardeerd conform de richtlijnen RJ650.

#### Huurincentive

Diabetes Fonds is gehuisvest in het Huis voor de Gezondheid (HvdG) aan stationsplein 125 te Amersfoort, samen met vier andere gezondheidsfondsen: Longfonds, Alzheimer Nederland, MIND en MLDS. Stichting HvdG heeft als huurder van het pand een huurovereenkomst afgesloten en separaat overeenkomsten opgesteld met de afzonderlijke fondsen. Met ingang van 15 maart 2020 is een nieuwe huurovereenkomst afgesloten met de verhuurder aan het HvdG, met een looptijd tot 15 maart 2033. Het bestuur van de Stichting HvdG wordt gevormd door de bestuurders van de vijf fondsen.

De fondsen zijn in dit kader bij bestuursbesluit een verplichting aangegaan naar elkaar met betrekking tot een mogelijk financieel risico dat kan optreden bij een of meer van de fondsen als gevolg van onvoorziene financiële omstandigheden, waardoor aanleiding kan zijn om een deel van de gehuurde ruimte af te moeten stoten. Dit besluit is genomen ter vervanging van een in de huurovereenkomst op te nemen breakoptie. De maximaal gezamenlijke verplichting bedraagt € 565.000, waarvan het aandeel voor Diabetes Fonds maximaal € 120.458 bedraagt. De fondsen kunnen slechts éénmalig aanspraak maken op een uitkering uit deze gezamenlijke verplichting, zijnde per 1 maart 2028. De hoogte van de betreffende uitkering zal naar rato van het aantal af te stoten vierkante meters worden vastgesteld en kan nimmer meer bedragen dan 50% van het bedrag dat overeenkomt met het sinds het sluiten van de nieuwe huurovereenkomsten geldende aantal vierkante meters. Een en ander is vastgelegd in een onderhavige overeenkomst tussen de fondsen.



## Toelichting Staat van Baten en Lasten

### 12. Toelichting op de geworven baten conform RJ650

	Baten van particulie- ren	Baten van bedrijven	Baten van loterij- organisa- ties	Baten andere organisaties zonder winststreven	TOTAAL 2023	Begroting 2023	TOTAAL 2022
	€	€	€	€	€	€	€
Donaties en giften	3.888.984	-	-	58.747	3.947.731	3.550.000	3.929.325
Nalatenschappen	5.642.687	-	-	-	5.642.687	2.200.000	2.545.877
Collecten	1.187.983	-	-	-	1.187.983	1.300.000	1.169.898
Fondsen op naam	12.500	-	-	75.000	87.500	70.000	12.500
Samenwerking strategische partners	-	182.539	-	-	182.539	250.000	86.471
Acties en evenementen	380.112	-	-	-	380.112	535.000	374.375
Acties van derden	-	-	1.847.430	-	1.847.430	1.800.000	2.439.658
<b>Totaal 2023</b>	<b>11.112.266</b>	<b>182.539</b>	<b>1.847.430</b>	<b>133.747</b>	<b>13.275.981</b>	<b>9.705.000</b>	<b>10.558.104</b>
<b>Totaal begroting</b>	<b>7.560.000</b>	<b>135.000</b>	<b>1.800.000</b>	<b>210.000</b>	<b>9.705.000</b>		
<b>Totaal 2022</b>	<b>7.820.387</b>	<b>101.588</b>	<b>2.439.658</b>	<b>196.471</b>	<b>10.558.104</b>		

De opbrengst van de nalatenschappen is € 3.442.687 hoger dan begroot. In 2023 is een nalatenschap van bijzonder hoge omvang ontvangen. Voor de besteding van deze nalatenschap is een innovatief investeringsplan opgesteld dat in 2024 en 2025 uitgevoerd zal worden.



## Acties van derden

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
<b>VriendenLoterij:</b>			
- geormerkte loten	460.849	480.000	506.298
- nabetaling voorgaand jaar	14.890	0	23.422
	475.739	480.000	529.720
<b>Nationale Postcode Loterij:</b>			
- ongeormerkte loten	900.000	900.000	900.000
- nabetaling voorgaand jaar	0	0	509.267
	<b>900.000</b>	<b>900.000</b>	<b>1.409.267</b>
<b>Stichting Loterijacties Volksgezondheid:</b>			
- Nederlandse loterij	463.310	420.000	462.507
- nabetaling voorgaand jaar	8.381	0	38.164
	471.691	420.000	500.671
<b>Totaal Inkomsten acties derden</b>	<b>1.847.430</b>	<b>1.800.000</b>	<b>2.439.658</b>
<b>Totaal kosten acties van derden</b>	<b>104.232</b>	<b>100.000</b>	<b>55.671</b>

## Besteed aan de doelstelling

### 13. Onderzoek en innovatie

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
Toekenningen	3.649.285	3.370.000	2.678.727
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. Onderzoek en innovatie	733.916	616.014	513.006
	<b>4.383.201</b>	<b>3.986.014</b>	<b>3.191.733</b>
Vrijval Onderzoek projectverplichtingen	-3.405	0	892
<b>Totaal Wetenschappelijk onderzoek</b>	<b>4.379.796</b>	<b>3.986.014</b>	<b>3.192.625</b>

Door de groei aan baten zijn we in staat geweest om extra onderzoekstoekenningen te doen.

### 14. Voorlichting

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
Eigen Voorlichtingsprojecten	1.948.296	1.630.000	1.702.255
Doorbelaste fondsenwervingskosten t.b.v. voorlichting	794.077	750.750	696.421
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. voorlichting	1.998.099	1.956.996	1.873.800
	<b>4.740.472</b>	<b>4.337.746</b>	<b>4.272.476</b>

Door de groei aan baten konden we extra middelen inzetten voor voorlichtingsprojecten, o.a. voor het informatie- en ontmoetingsplatform Diabetes.nl..

### 15. Gezonder leven

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
<b>Projectkosten</b>	<b>499.632</b>	<b>500.000</b>	<b>339.171</b>

### 16. Wervingskosten

Omdat fondsenwerving en voorlichting steeds nauwer met elkaar verweven zijn, bijvoorbeeld via de website, wordt een deel van de kosten van fondsenwerving doorbelast aan voorlichting. Daarvoor is een reële verdeelsleutel vastgesteld.

Met voorlichtingscampagnes en via sociale media verspreiden we kennis uit onderzoek naar onze doelgroepen, maar ook de campagnes hebben een fondsenwervend en voorlichtend karakter.





Het beleid voor fondsenwerving was ook het afgelopen jaar sterk gericht op het verhogen van de efficiency. Niet alleen door het slim combineren van voorlichting, onderzoek en fondsenwerving, maar ook door voortdurend kritisch te kijken naar de lopende projecten.

Wervingskosten	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
Collecte	253.930	286.000	219.146
Donateurs	555.258	572.500	614.568
Nalatenschappen	129.163	145.000	97.426
Campagnes	370.694	360.000	324.833
Overige werving acties derden	104.232	100.000	55.671
Acties vrijwilligers	279.109	138.000	136.869
<b>Subtotaal Wervingskosten</b>	<b>1.692.387</b>	<b>1.601.500</b>	<b>1.448.513</b>
Doorbelasting aan voorlichting	-794.077	-750.750	-696.421
<b>Totale directe wervingskosten</b>	<b>898.309</b>	<b>850.750</b>	<b>752.092</b>
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. werving	618.836	758.493	647.259
<b>Totaal Wervingskosten</b>	<b>1.517.145</b>	<b>1.609.243</b>	<b>1.399.351</b>

In 2023 is het percentage wervingskosten 12,8% van de totale lasten. Over 2022 was dit percentage 14,1%.

## 17. Kosten Beheer en Administratie

Kosten Beheer en Administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de interne beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan fondsenwerving of de doelstelling. Naast de directe kosten (zoals die van het bestuur en de Raad van Toezicht, de kosten van Planning en Control en verslagleggingskosten) wordt ook een deel van de uitvoeringskosten toegerekend aan Beheer en Administratie. De uitvoeringskosten worden op basis van een reële verdeelsleutel berekend.

Kosten Beheer en Administratie	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
Bestuurskosten	1.704	20.000	3.480
Planning en control	47.190	50.000	50.046
Verslaglegging	16.569	10.000	9.651
Overige kosten B&A	32.717	20.000	27.964
Doorbelaste uitvoeringskosten t.b.v. B&A	621.464	833.067	627.558
<b>Totaal Kosten beheer en administratie</b>	<b>719.644</b>	<b>933.067</b>	<b>718.699</b>

In 2023 is het percentage kosten voor Beheer en Administratie 6,1% van de totale lasten. Over 2022 was dit percentage 7,2%.

## 18. Saldo financiële baten en lasten

Saldo financiële baten en lasten	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
Dividend	4.398	0	0
Gerealiseerde beleggingsresultaten	-3.283	0	0
Ongerealiseerde beleggingsresultaten	63.229	0	0
Rente op beleggingen	1.062	0	0
Kosten van beleggingen	-4.645	0	0
Beleggingsresultaat	60.761	0	0
Rente rekening-courant	62.356	-26.000	-34.179
Afboeking rente lening	0	0	-17.912
Ontvangen rente lening	10.344	0	9.435
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	<b>133.461</b>	<b>-26.000</b>	<b>-42.656</b>



## Overige toelichtingen

### Lastenverdeling 2023

Volgens de richtlijn moeten lasten toebedeeld worden aan werving baten, doelstelling en aan Beheer en Administratie. Onderstaand schema geeft deze verdeling weer.

### Lastenverdeling 2023

Doelbesteding:	Onderzoek en innovatie	Voorlichting	Gezonder Leven	Fondsenwerving	Acties derden	Beheer en Administratie	Totaal 2023	Begroting 2023
	€	€	€	€	€	€	€	€
Onderzoek en innovatie	3.645.880	0	0	0	0	0	<b>3.645.880</b>	3.370.000
Voorlichtingsactiviteiten	0	1.948.296	499.632	0	0	0	<b>2.447.928</b>	2.130.000
Werving	0	794.077	0	794.077	104.232	0	<b>1.692.387</b>	1.601.500
Uitvoeringskosten:								
Personeelskosten	564.150	1.535.910	0	475.690		477.711	<b>3.053.461</b>	3.316.570
Huisvesting	54.123	147.350	0	45.636		45.830	<b>292.940</b>	148.000
Kantoor- en algemene kosten	85.198	231.952	0	71.838		72.143	<b>461.131</b>	552.000
Afschrijving	30.445	82.887	0	25.671		25.780	<b>164.783</b>	174.000
Directe kosten						98.179	<b>98.179</b>	100.000
<b>Totale kosten</b>	<b>4.379.796</b>	<b>4.740.472</b>	<b>499.632</b>	<b>1.412.913</b>	<b>104.232</b>	<b>719.644</b>	<b>11.856.689</b>	<b>11.392.070</b>

De directe kosten zijn rechtstreeks toegerekend en zichtbaar gemaakt. De personeelskosten, huisvestingskosten, kantoorkosten en afschrijvingskosten zijn via een reële verdeelsleutel als volgt opgenomen.

Onderzoek en innovatie	18,5%
Voorlichting	50,3%
Fondsenwerving	15,6%
Beheer en Administratie	15,6%



## Uitvoeringskosten

Personeelskosten	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
Salarissen	2.051.602	2.304.480	1.938.856
Sociale lasten	372.791	450.100	345.782
Pensioenpremie	286.325	254.150	261.263
Reiskosten	50.014	25.500	39.599
Uitzendkrachten/tijdelijk personeel	153.145	50.000	81.831
Overige personeelskosten (incl. opleidingen)	139.584	192.340	162.305
	<b>3.053.461</b>	<b>3.276.570</b>	<b>2.829.636</b>
<b>Huisvestingskosten</b>			
Huur	246.440	102.700	195.959
Overige huisvestingskosten	46.500	45.300	5.450
	<b>292.940</b>	<b>148.000</b>	<b>201.409</b>
<b>Kantoor en algemene kosten</b>			
ICT-beheer	237.288	362.000	183.659
Overige kantoorkosten	56.938	63.000	55.581
Algemene kosten	166.905	167.000	249.150
<b>Totaal Kantoor en algemene kosten</b>	<b>461.131</b>	<b>592.000</b>	<b>488.390</b>
<b>Afschrijving</b>	<b>164.783</b>	<b>174.000</b>	<b>142.188</b>
<b>Totale uitvoeringskosten te verdelen</b>	<b>3.972.315</b>	<b>4.190.570</b>	<b>3.661.623</b>

## Personeelskosten

De gemiddelde personeelsbezetting over 2023 bedroeg 33,2 FTE (2022: 33,2 FTE). De gemiddelde personeelskosten per FTE bedroeg € 61.795 (2022: € 58.399). Tot en met maart 2023 was er één medewerker in dienst wonende in het buitenland.

In 2022 zijn doorberekende kosten ad € 57.000 ten onrechte geïnclassificeerd onder ICT-beheer, in 2023 zijn deze doorberekende kosten ondergebracht bij de personeelskosten

## Directiebezoldiging

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Diabetes Fonds de Erkenningregeling van het CBF.

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting Diabetes Fonds vond plaats door De Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 425 punten met een maximaal fulltime jaarinkomen van € 134.620.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 162.284 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden hieronder



schematisch weergegeven:

#### Directiebezoldiging

<b>Naam</b>	D. Halbertsma
<b>Functie</b>	Algemeen directeur
<b>Dienstverband</b>	
Looptijd	Bepaald
Uren	38 uur
Parttime %	100%
Periode	01/01/2023-31/12/2023
<b>Bezoldiging</b>	
Bruto loon	€ 123.730
Vakantiegeld	€ 9.971
<b>Totaal jaarinkomen</b>	<b>€ 133.701</b>
Belastbare vergoedingen	€ -
Pensioenlasten (werkgever deel)	€ 19.973
<b>Totaal bezoldiging 2023</b>	<b>€ 153.674</b>
Totaal bezoldiging 2022 D. Halbertsma	€ 120.414
Totaal bezoldiging 2022 L.L.J. Vandeberg	€ 16.344

#### Ondertekening directeur en leden van de Raad van Toezicht

d.d. 09/04/2024 te Amersfoort

**Mevr. D. Halbertsma**      **Dhr. A.B.J. ten Damme**      **Dhr. J. van den Berg**  
Directeur      Voorzitter Raad van Toezicht      lid Raad van Toezicht

**Mevr. D.D. Schuur**      **Mevr. I.M. Jazet**      **Mevr. M.A.T. Kimmels-Mares**  
lid Raad van Toezicht      lid Raad van Toezicht      lid Raad van Toezicht

**Mevr. M.M.C. Oosterveld**      **Dhr. J.C.J. van Rooijen**  
lid Raad van Toezicht      lid Raad van Toezicht



**mazars**

Watermanweg 80  
Postbus 23123  
3001 KC Rotterdam  
T: 088 277 13 68  
dion.plouvier@mazars.nl

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de raad van toezicht van  
Stichting Diabetes Fonds

#### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

##### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Diabetes Fonds te Amersfoort gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de reserves en fondsen van Stichting Diabetes Fonds per 31 december 2023 en van het saldo van baten en lasten over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Diabetes Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Mazars N.V. statutair gevestigd te Rotterdam (KvK Rotterdam nr. 24389296)

**mazars**

#### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag en de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

#### Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

##### Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.



## mazars

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

## mazars

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad van toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Rotterdam, 24 april 2024

Mazars N.V.

Origineel getekend door: drs. D.D. Plouvier RA





## Colofon


Diabetes Fonds  
Stationsplein 139  
3818 LE Amersfoort  
(033) 462 20 55

[www.diabetesfonds.nl](http://www.diabetesfonds.nl)

[info@diabetesfonds.nl](mailto:info@diabetesfonds.nl)

 [@diabetesfonds](https://twitter.com/diabetesfonds)

 [facebook.com/diabetesfonds](https://facebook.com/diabetesfonds)

 [@diabetesfonds](https://www.instagram.com/diabetesfonds)

## Redactie

Hester Hess,  
Barbara van Gemert

## Vormgeving

def. grafische vormgeving

Diabetes  
Fonds